

Управління інвестиційними проєктами



Міністерство освіти та науки України
Чернівецький національний університет
імені Юрія Федьковича

УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ

*Методичні рекомендації
до виконання індивідуальних завдань*

Укладачі: Н.Д. Собкова, Н.В. Саїнчук



Чернівці
Чернівецький національний університет
імені Юрія Федьковича
2024

УДК 658.152(072)
У 677

*Друкується за ухвалою Вченої ради економічного факультету
Чернівецького національного університету
імені Юрія Федьковича
(протокол № 12 від 14.05.2024)*

Укладачі : Собкова Н.Д., Саїнчук Н.В.

У 677 Управління інвестиційними проєктами : метод. рекомендації до виконання індивідуальних завдань. Чернівці: Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024, 18 с.

Методичні рекомендації містять завдання для індивідуального виконання, що дозволять здобувачу закріпити теоретичні питання, які подаються викладачем на лекційних заняттях і набути практичні навички в процесі опанування дисципліни управління інвестиційними проєктами.

УДК 658.152(072)

© Чернівецький національний університет
імені Юрія Федьковича, 2024
© Укладчі: Собкова Н.Д., Саїнчук Н.В., 2024

ЗМІСТ

РОЗДІЛ 1. ЗАГАЛЬНІ МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ З ВИКОНАННЯ ІНДИВІДУАЛЬНИХ ЗАВДАНЬ.....	4
РОЗДІЛ 2. ЗМІСТ ІНДИВІДУАЛЬНИХ ЗАВДАНЬ І МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ЇХ ВИКОНАННЯ	7
РОЗДІЛ 3. ПОРЯДОК ОФОРМЛЕННЯ ТА ЗАХИСТУ ІНДИВІДУАЛЬНИХ ЗАВДАНЬ	9
РОЗДІЛ 4. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ	11
РОЗДІЛ 5. ЗРАЗОК ОФОРМЛЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПРОЄКТУ	12
СПИСОК ЛІТЕРАТУРНИХ ДЖЕРЕЛ.....	16

РОЗДІЛ 1.

ЗАГАЛЬНІ МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ

З ВИКОНАННЯ ІНДИВІДУАЛЬНИХ ЗАВДАНЬ

Індивідуальне завдання є додатковою частиною самостійної роботи здобувачів під час опанування дисципліни «Управління інвестиційними проектами». ІНДЗ сприяють активному навчанню, самостійному розвитку та розширенню знань здобувачів. Вони допомагають поглибити розуміння теми, розвивають навички аналізу та критичного мислення, а також підтримують процес самоорганізації та самостійного навчання.

Творча (евристична), наближена до наукового осмислення і узагальнення робота можлива лише як результат організації самостійного навчання з обов'язковою присутністю в ній цілей дослідження та їх досягнення за допомогою ефективних технологічних схем самоосвіти. Крім того, така робота повинна бути індивідуалізованою, з врахуванням рівня творчих можливостей здобувача, його навчальних здобутків, інтересів, навчальної активності тощо.

Практична реалізація такого принципу навчання пов'язана із використанням в навчальному процесі індивідуальних навчально-дослідних завдань.

Індивідуальне завдання є видом позааудиторної самостійної роботи здобувачів навчального, навчально-дослідницького чи проектно-конструкторського характеру, яке використовується в процесі вивчення програмного матеріалу навчальної дисципліни і завершується разом із складанням підсумкового іспиту із даної навчальної дисципліни.

Метою індивідуальних завдань (ІНДЗ) для здобувачів є:

- закріплення навчального матеріалу: ІНДЗ дозволяють здобувачам вдосконалити та закріпити знання, отримані під час лекцій, практичних занять або самостійного вивчення. Виконання завдань допомагає усвідомити та застосувати теоретичні концепції та практичні навички;
- розвиток аналітичних та критичних навичок: ІНДЗ можуть включати завдання, які вимагають аналізу, оцінки та критичного мислення. Це дозволяє здобувачам розвивати навички критичного аналізу, оцінки доказів та формування власних думок;
- самостійне навчання: виконання ІНДЗ сприяє розвитку самостійного навчання та вміння працювати над завданнями без прямого нагляду викладача.

Це допомагає здобувачам вчитися планувати свій час, самостійно здобувати нові знання та розвивати навички самоорганізації;

- поглиблення розуміння теми: ІНДЗ можуть включати завдання, що спрямовані на детальне дослідження певної теми або проблеми. Це дозволяє здобувачам більш глибоко розуміти та осмислювати матеріал, розширювати свої знання та перспективи;

- впровадження практичних навичок: ІНДЗ можуть включати завдання, спрямовані на розвиток практичних навичок, таких як виконання лабораторних робіт, проєктів, написання звітів або рефератів. Це допомагає здобувачам застосовувати отримані знання у реальних ситуаціях та розвивати практичні вміння.

Відповідно до освітньо-професійної програми підготовки бакалаврів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» (освітня програма «Фінанси, банківська справа та страхування») вивчення дисципліни «Управління інвестиційними проєктами» сприяє формуванню компетентностей і програмних результатів навчання наведених у таблиці 1.

Індивідуальні завдання виконуються окремо кожним здобувачем. Завдання можуть мати комплексний характер і тоді до їх виконання можуть залучатися кілька здобувачів. Тему інвестиційного проєкту для дослідження здобувач обирає самостійно.

ІНДЗ виконується здобувачем після самостійного вивчення програмного матеріалу. У інвестиційному проєкті необхідно розкрити основний зміст як теоретичних питань за допомогою рекомендованої літератури, так і здійснити відповідні розрахунки, що оцінюють оцінку та ефективність реалізації проєкту.

Методичні рекомендації до виконання індивідуальних завдань побудовані за вимогами кредитно-модульної системи організації навчального процесу у вищих навчальних закладах згідно з рекомендаціями Європейської кредитно-трансфертної системи (ECTS).

Для виконання завдань, запропонованих у цих методичних рекомендаціях, необхідно використовувати лекційні матеріали, підручники, нормативно-правові акти, додаткову наукову літературу, довідники, ресурси мережі Internet, а також знання з попередньо вивчених дисциплін, що пов'язані з дисципліною «Управління інвестиційними проєктами», а саме: «Фінанси», «Фінанси підприємств», «Інвестування» та «Фінансовий аналіз».

**Кваліфікаційні характеристики, якими мають володіти здобувачі
напряму підготовки «Фінанси та кредит» освітньо-кваліфікаційного рівня
«бакалавр» після вивчення навчальної дисципліни
«Управління інвестиційними проєктами»**

Знання	Вміння	Комунікація	Автономність та відповідальність
<i>Компетентність - це інтегрована комбінація знань, навичок, умінь, атрибутів особистості та контекстуального розуміння, які дозволяють ефективно виконувати певні завдання чи функції у конкретній сфері або контексті</i>			
Спеціалізовані знання щодо організації процесу управління інвестиційними проєктами та практичної діяльності на рівні інноваційних досягнень, які є основою для оригінального мислення, зокрема в контексті аналітичної та оціночної діяльності. Критичне осмислення існуючих проблем в управлінні інвестиційними проєктами.	Розв'язання завдань, спрямованих на аналіз тенденцій та ефективності управління інвестиційними проєктами, що потребує постійного оновлення та інтеграції знань, враховуючи умови обмеженої інформації	Зрозуміле донесення власних висновків щодо результатів оцінки інвестиційних проєктів та їх ефективності, а також знань та пояснень, що їх обґрунтовують до фахівців, керівництва тощо	Проведення аналітичних процедур та формулювання відповідних висновків за ними у складних та непередбачуваних умовах, що часто потребує застосування нових підходів до організації діяльності – в процесі управління інвестиційними проєктами

РОЗДІЛ 2. ЗМІСТ ІНДИВІДУАЛЬНИХ ЗАВДАНЬ І МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ЇХ ВИКОНАННЯ

Складання інвестиційного проекту є складним процесом, який вимагає детального аналізу, планування та оцінки ризиків. Методичні рекомендації, які повинні бути врахованими при складанні інвестиційного проекту є такими:

1. Визначення цілі проекту. Необхідно чітко сформулювати мету та цілі інвестиційного проекту, врахувавши фінансові, стратегічні та інші аспекти, які можна досягти через цей проект.

2. Детальний аналіз ринку. Вивчіть ринок, в якому плануєте здійснювати інвестиції. Аналізуйте поточні тенденції, конкурентну ситуацію, попит та прогнозовані зміни. Оцініть потенційну прибутковість та можливі ризики.

3. Визначення потреби в інвестиціях. Потрібно визначити необхідний обсяг інвестицій та їх розподіл на різні складові проекту, такі як постійні та змінні витрати, капітальні витрати, маркетингові активності та інше.

4. Розробка фінансової стратегії. Визначте джерела фінансування для вашого проекту. Розгляньте можливості залучення зовнішніх інвесторів, кредитування, публічного або приватного розміщення акцій. Розробіть прогнозні фінансові показники, такі як рентабельність, зворотність інвестицій та інші.

5. Оцінка ризиків та розробка стратегії управління ризиками. Необхідно визначити можливі ризики, пов'язані з проектом, такі як фінансові, оперативні, технічні та зовнішні фактори. Розробити стратегію їх управління та запропонувати заходи з мінімізації ризиків.

6. Створення реалістичного графіку та плану дій. Описати докладний графік реалізації проекту та визначити послідовність дій. Розподіліть проект на етапи, визначте необхідні ресурси та встановіть конкретні терміни виконання.

7. Завершення проекту та оцінка результатів. Потрібно передбачити механізми контролю та оцінки виконання проекту. Визначити ключові показники успішності та механізми звітності. Після завершення проекту провести аналіз результатів та оцінку досягнутої ефективності.

Структура інвестиційного проекту може варіюватися залежно від конкретної ситуації та вимог, але загалом повинна включати наступні складові:

- **вступ**: введення до проекту, яке містить опис контексту, мети та цілі проекту, а також короткий огляд основних висновків;

- **аналіз ринку**: детальне дослідження ринку, включаючи аналіз поточного стану ринку, його потенціалу, розміру, конкурентної ситуації, тенденцій та

попиту. В цьому розділі можуть бути включені також аналізи SWOT (сильні сторони, слабкі сторони, можливості, загрози) та PESTEL (політичні, економічні, соціальні, технологічні, екологічні, юридичні) для оцінки зовнішнього середовища;

- **технічний опис**: опис технічних характеристик та особливостей проекту. Включає деталізацію виробничого процесу, необхідне обладнання, технології, сировину, постачальників тощо;

- **фінансовий аналіз**: оцінка фінансової доцільності проекту. Включає розрахунок інвестицій, прибутку, рентабельності, витрат, стратегії фінансування, плану фінансових потоків та оцінку ризиків;

- **управління ризиками**: аналіз потенційних ризиків, які можуть вплинути на проект, та розробка стратегій управління цими ризиками. Включає ідентифікацію ризиків, оцінку їх впливу, планування заходів з мінімізації та контролю ризиків;

- **організаційний план**: опис організаційної структури проекту, ролей та відповідальності членів команди, графік робіт та планування ресурсів;

- **вплив на навколишнє середовище**: оцінка впливу проекту на навколишнє середовище, включаючи екологічний аналіз, плани збереження ресурсів та здоров'я, відповідність екологічним стандартам і законодавству;

- **реалізація проекту**: опис плану реалізації проекту, включаючи послідовність дій, розподіл ресурсів, графік та контроль за виконанням завдань;

- **оцінка ризиків та розрахунок чутливості**: глибше дослідження ризиків та їх впливу на фінансові показники проекту. Розрахунок чутливості на зміну ключових факторів проекту;

- **висновки та рекомендації**: підсумки проекту, оцінка його життєздатності та ефективності, терміну окупності, а також рекомендації щодо подальшої реалізації проекту.

Це запропонована загальна структура інвестиційного проекту, але вона може бути адаптована індивідуально до конкретних вимог та ситуацій.

РОЗДІЛ 3. ПОРЯДОК ОФОРМЛЕННЯ ТА ЗАХИСТУ ІНДИВІДУАЛЬНИХ ЗАВДАНЬ

Оформлення презентації з інвестиційного проекту може варіюватися залежно від специфіки обраного проекту. Основними елементами презентації інвестиційного проекту повинні бути наступні:

1. Титульний слайд: Завершення та впровадження інвестиційного проекту.
 - Назва проекту.
 - Інформація про компанію або команду, що представляє проект.
 - Дата та місце презентації.
2. Вступ: Опис проблеми або можливості, яку вирішує ваш інвестиційний проект.
 - Визначення проблеми або ринкової ніші.
 - Виклики та можливості, пов'язані з проектом.
 - Огляд потенційних переваг та вигод інвестування в проект.
3. Маркетинговий аналіз: Вивчення ринку та конкуренції.
 - Цільова аудиторія та ринковий сегмент.
 - Аналіз конкурентів та їх переваг.
 - Результати дослідження ринку та потенційного попиту.
4. Пропозиція проекту: Опис вашого інвестиційного проекту та його цілей.
 - Огляд основних характеристик проекту.
 - Мета та цілі проекту.
 - Опис продукту або послуги, що надається.
5. Бізнес-план: Викладення стратегії та плану розвитку.
 - Опис бізнес-моделі та прибутковості.
 - План маркетингу та просування продукту.
 - Організаційна структура та потрібні ресурси.
6. Фінансовий аналіз: Висвітлення показників ефективності та прибутковості проекту.
 - План доходів та витрат.
 - Прогнозування прибутків та рентабельності.
 - Оцінка інвестиційного ризику та повернення коштів.
7. Заключення: Підсумок презентації та запитання.
 - Огляд основних аргументів та переваг проекту.
 - Заклик до дії та можливість задати запитання.
8. Додаткові матеріали: Додаткова інформація, яка може бути цікавою для інвесторів.
 - Витяги з бізнес-плану.

- Презентація команди проекту.
- Додаткові фінансові дані або дослідження ринку.

Важливо пам'ятати, що презентація повинна бути зрозумілою, лаконічною та цікавою для аудиторії.

Основними вимогами для представлення та захисту інвестиційного проекту є такі:

1. Чітка структура: презентація повинна мати логічну структуру та впорядковані розділи, щоб інвестори могли легко розуміти ваші аргументи та логіку проекту.
2. Правдивість та достовірність: представлення фактичної та точної інформації є важливим для отримання довіри інвесторів. Уникайте надмірного прикрашання чи недооцінки можливостей проекту.
3. Чітке формулювання цілей та стратегій: покажіть, які цілі ви ставите перед проектом та які стратегії плануєте використовувати для досягнення цих цілей. Поясніть, як ваш проект вирішує конкретну проблему або задовольняє потребу на ринку.
4. Фінансовий аналіз: включіть детальний фінансовий аналіз, який охоплює прогнозовані доходи, витрати, прибуток, показники рентабельності та повернення інвестицій. Представлення даних у вигляді графіків, діаграм або таблиць може допомогти зрозуміти цифри.
5. Ризиковий аналіз: покажіть, що ви врахували можливі ризики, пов'язані з проектом, та визначте стратегії зменшення чи управління цими ризиками. Інвестори хочуть бачити, що ви маєте план дій у випадку негативних сценаріїв.
6. Впевненість та професіоналізм: під час презентації важливо виступати впевнено та професійно. Готуйтеся до можливих запитань та критичних питань аудиторії якій презентуєте проект.
7. Візуальна привабливість: використовуйте презентаційні слайди з чіткими заголовками, підтримуйте текст мінімальним і додайте візуальні елементи, такі як зображення, графіки або ілюстрації, щоб зробити презентацію привабливішою та цікавішою.

РОЗДІЛ 4. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Критерії оцінювання презентації повинні включати такі аспекти:

- структура та логіка: оцінюється чіткість та послідовність презентації. Чи було використано логічну послідовність, чи презентування було легко зрозумілим та логічно побудованим;
- зміст та інформація: оцінюється якість та достатність представленої інформації. Чи були включені всі необхідні деталі, чи була інформація достовірною та переконливою;
- викладення та комунікація: оцінюється якість викладення та спосіб комунікації з аудиторією. Чи було презентовано зрозуміло та переконливо, чи було використано відповідну мову та тон, чи було встановлено контакт з аудиторією;
- візуальна презентація: оцінюється використання візуальних засобів, таких як графіки, діаграми, зображення. Чи були вони привабливими та чіткими, чи підтримували вони повідомлення презентації;
- управління часом: оцінюється здатність говорити в межах відведеного часу та ефективно розподілення часу між різними розділами презентації;
- відповіді на запитання: оцінюється здатність відповідати на запитання аудиторії та аргументувати свої відповіді. Це демонструє глибоке розуміння проекту та здатність впевнено комунікувати;
- враження та ефективність: оцінюється загальне враження від презентації та її ефективність у переконанні аудиторії. Це включає в себе професіоналізм, впевненість, стимулювання зацікавленості та залишення позитивного враження.

Оцінювання здійснюється окрім викладача кожним слухачем презентації і в підсумку виводиться середній бал за захист інвестиційного проекту.

Індивідуальна робота здобувача (ІНДЗ)	
Критерії оцінювання	15 балів
робота виконана та захищена згідно графіка, з поясненнями та висновками і в повному обсязі	15
робота захищена, але виконана частково, з порушенням термінів або вимог	13
робота не захищена та виконана частково, з порушенням термінів або вимог	8
робота не захищена та виконана з порушенням Методичних рекомендацій	3
робота не виконана	0

РОЗДІЛ 5. ЗРАЗОК ОФОРМЛЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПРОЄКТУ

Назва проєкту має бути цікавою, креативною та вказувати на ідею проєкту. Презентація має бути оформлена відповідно до тематики проєкту.



Рис. 1. Назва проєкту (приклад)

Додатково можна вказати характеристику ідеї проєкту.

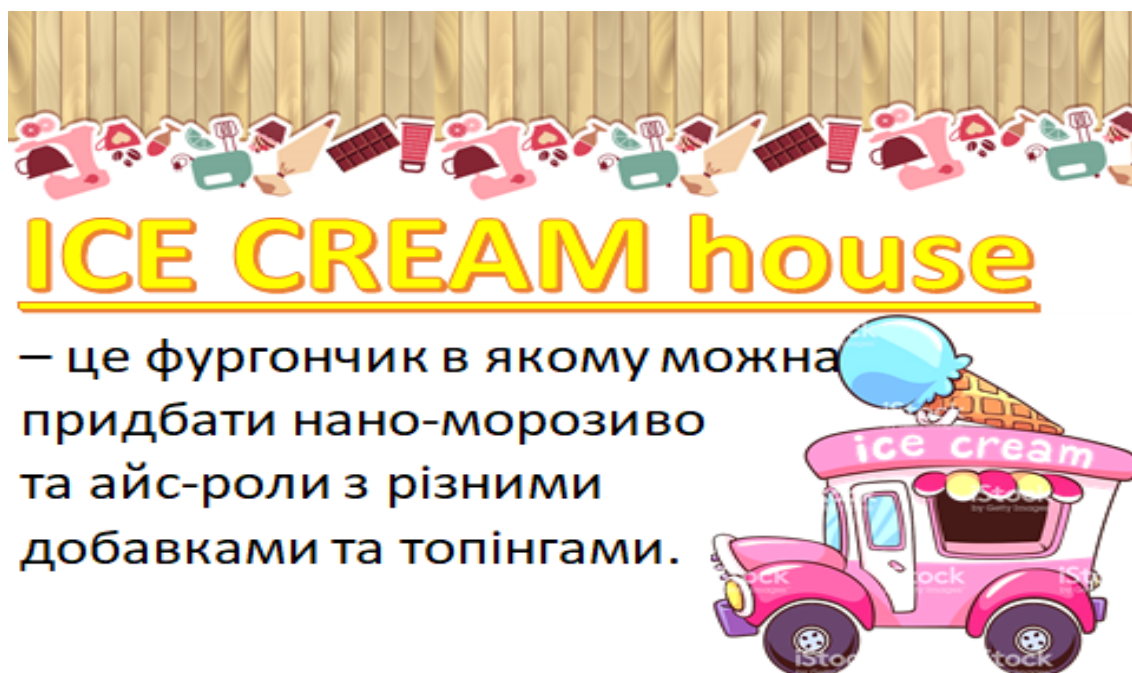


Рис. 2. Характеристика проєкту (приклад)



Рис. 3. Характеристика запропонованого продукту/послуги (приклад)

При презентації проєкту необхідно детально розписати всі постійні та змінні витрати на його створення та існування. Цінову політику слід обирати відповідно до середньоринкової пропозиції.

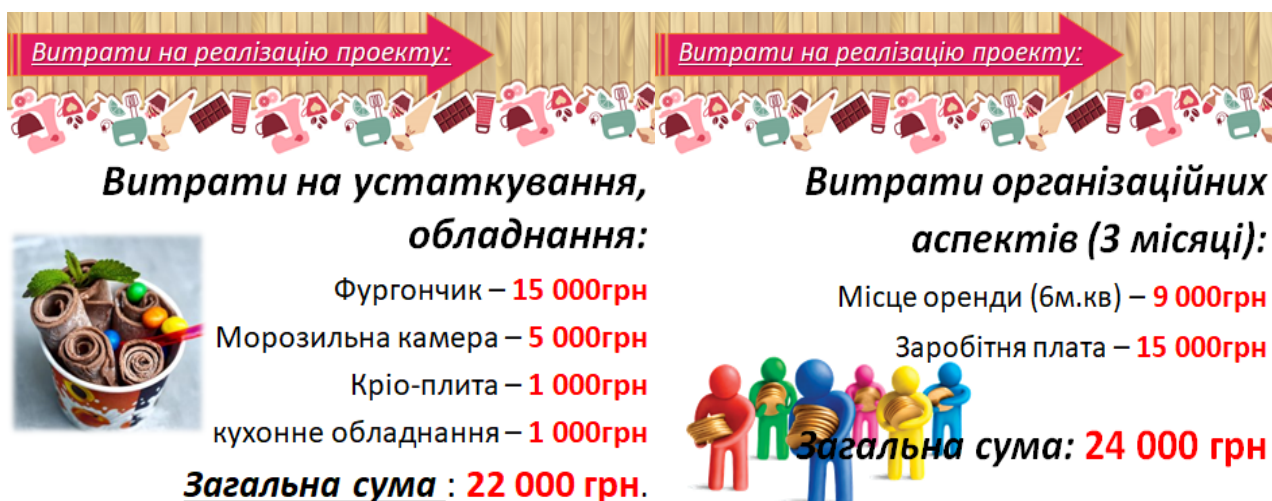


Рис. 4. Детальний розрахунок постійних та змінних витрат проєкту (приклад)



Рис. 5. Розрахунок обсягу реалізації товару/послуги (приклад)

За результатами запланованих постійних та змінних витрат, а також очікуваного обороту необхідно розрахувати термін окупності інвестиційного проєкту.



Рис. 6. Обчислення терміну окупності інвестиційного проєкту (приклад)



Рис. 7. Аналіз грошових потоків проекту (приклад)



Рис. 8. Логічне завершення проекту (приклад)

Наведений зразок оформлення інвестиційного проекту включає лише обов'язкові складові, що потрібно описати/розрахувати при підготовці ІНДЗ. Позитивно оцінюватиметься проєкт який буде відповідати вищепереліченим вимогам та додатково буде мати у своєму описі всі сфери впливу, що впливають на ефективність реалізації інвестиційного проекту.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Березін О.В., Безпарточний М.Г. Управління проектами: навчальний посібник. Суми: Університетська книга, 2014. 271 с.
2. Гавловська Н.І., Рудніченко Є.М. Управління інноваційними проектами: навчальний посібник. Хмельницький: ХНУ, 2016. 247 с.
3. Галушка З.І, Волощук О.А. Управління проектами. Project management: навч. посіб. Чернів. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича. Чернівці: ЧНУ ім. Ю. Федьковича: Рута, 2018. 119 с.
4. Гордієнко В.О. Управління інноваційними проектами і програмами: навч. посіб. Ун-т мит. справи та фінансів. Дніпро: Ун-т мит. справи та фінансів, 2019. 115 с.
5. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик. І.П. Управління проектами: навч. посіб. К.: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
6. Єгорченкова Н.Ю., Катаєва Є.Ю. Азбука управління проектами. Планування: навч. посіб. К.: КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. 117 с
7. Князевич А. О. Управління інфраструктурним забезпеченням інноваційного розвитку економіки: моногр. Рівне: «Волинські обереги», 2018. 362 с.
8. Козик В.В., Тимчишин І.Є. Практикум з управління проектами: навч. посіб. Нац. ун-т «Львів. політехніка». Л.: Вид-во Львів. політехніки, 2012. 179 с.
9. Кузьмичов А.І. Планування та управління проектами. Моделювання засобами MS Excel: практикум. Ін-т проблем реєстрації інформації НАН України. Київ: Ліра-К, 2016. 179 с.
10. Ноздріна Л., Ящук В., Полотай О. Управління проектами: навч. посіб. Укоопспілка, Львів. комерц. акад. Львів: СПОЛОМ, 2014. 304 с.
11. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк М.О. Управління проектами: навч. посіб. К.: «Центр учбової літератури», 2015. 244 с.
12. Петрович Й.М., Новаківський І.І. Управління проектами: підруч. Нац. ун-т «Львів. політехніка». Львів: Вид-во Львів. політехніки, 2018. 395 с.
13. Приймак В.М. Управління проектами: навч. посіб. Київ: КНУ ім. Тараса Шевченка, 2017. 459 с.
14. Савчук В.П., Прилипко С.І., Величко О.Г. Управління міжнародними інвестиційними проектами: навч. посіб. Держ. вищ. навч. закл. «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». К.: КНЕУ, 2013. 469 с.
15. Старченко Г.В. Управління проектами: теорія та практика: навч. посіб. Чернігів. нац. технол. ун-т. Чернігів: Брагинець О.В. [вид.], 2018. 304 с.
16. Управління інноваційними проектами в умовах міжнародної інтеграції: моногр. / О.О. Охріменко та ін. Нац. техн. ун-т України «Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського». Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2018. 260 с.
17. Грибик І. І. Управління змінами та проектами: навч. посіб. нац. ун-т «Львів. політехніка». Львів: Центр Європи, 2017. 168 с.

18. Нікіфоров П.О., Фесюк А.В., Ткачук І.Я. Управління інвестиційними проектами: навч. посіб. Чернів. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича; уклад.: Чернівці: Рута, 2015. 175 с.

19. Микитюк П.П. Управління проектами: навч. посіб. Терноп. нац. екон. ун-т. Тернопіль: ТНЕУ, 2017. 319 с.

20. Ажажа М. Управління проектами: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія. Запоріжжя: РВВ ЗДІА, 2015. 349 с.

21. Кучеренко В.Р. Управління проектами в підприємницьких структурах: навч. посіб. Одес. нац. екон. ун-т. 2-ге вид.: Астропринт, 2013. 268 с.

22. Чумаченко І.В., Морозова В.В. Управління проектами: процеси планування проектних дій: підруч. ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК». К., 2014. 676 с.

23. Шишмарьова Л.О. Управління проектами: навч. посіб. Харків. нац. екон. ун-т ім. Семена Кузнеця. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 135 с.

24. Яковенко О. І., Лисенко М.М. Управління проектами та ризиками: навч. посіб. Ніжин, 2019. 196 с.

Інформаційні ресурси

1. Державна служба фінансового моніторингу України - www.sdfm.gov.ua
2. Державна статистична служба України – <http://www.ukrstat.gov.ua/>
3. Державне агентство з інвестицій та управління національними проектами України - www.ukrproject.gov.ua
4. Кабінет Міністрів України – [http:// www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)
5. Міністерство економічного розвитку і торгівлі України – <http://www.me.gov.ua>
6. Міністерство фінансів України – <http://www.minfin.gov.ua>
7. Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку України - www.nssmc.gov.ua
8. Національний банк України – [http:// www.nbu.gov.ua](http://www.nbu.gov.ua)
9. Український центр економічних і політичних досліджень ім. О. Разумкова – www.ucerps.org
10. База українського законодавства в Інтернет – www.lawukraine.com
11. Інформаційний сервер про Україну – www.uazone.net
12. Консорціум економічних досліджень – www.eurasia.org/eerc/kyiv/EERC
13. Український центр економічних і політичних досліджень ім. О.Разумкова – www.ucerps.org
14. Електронна бібліотека – www.lib.com.ua
15. Наукова бібліотека Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича - <http://library.chnu.edu.ua/index.php?page=ua>
16. Національна бібліотека України ім. В.І. Вернадського – www.nbuv.gov.ua

Навчальне видання

**УПРАВЛІННЯ
ІНВЕСТИЦІЙНИМИ
ПРОЄКТАМИ**

*Методичні рекомендації
до виконання індивідуальних завдань*

Укладачі: *Наталія Дмитрівна Собкова,
Наталія Валеріївна Саїнчук*

Літературний редактор *Лукул О.В.*

Технічна редакторка *Кудрінська О.М.*

Підписано до друку 10.12.2024. Формат 60x84/16.

Електронне видання.

Ум.-друк. арк. 1,0. Обл.-вид. арк. 1,1. Зам. Н-092.

Видавництво та друкарня Чернівецького національного університету
імені Юрія Федьковича

58002, Чернівці, вул. Коцюбинського, 2

е-mail: ruta@chnu.edu.ua

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №891 від 08.04.2002 р.