

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЧЕРНІВЕЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ЮРІЯ ФЕДЬКОВИЧА**

**Географічний факультет
Кафедра географії України та регіоналістики**

**«РОЗВИТОК ТРАНСПОРТНОЇ ЛОГІСТИКИ ЧЕРНІВЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ
ГРОМАДИ»**

**Кваліфікаційна робота
Рівень вищої освіти – перший (бакалаврський)**

Виконала:

Студентка 4 курсу, 402 групи
Спеціальності «Географія 106»
ОПП «Регіональний розвиток і
просторове планування»

Маркович Олеся

Керівник:

кандидат географічних наук
Джаман Ярослав Васильович

До захисту допущено на засіданні кафедри

Протокол № _____ від _____ 2025 р.

Зав. кафедрою _____ проф. Костащук І.І.

Чернівці – 2025

Анотація

Маркович О. Розвиток транспортної логістики Чернівецької міської громади.

Кваліфікаційна робота здобувача освіти 4 курсу 402 групи, спеціальності 106 «Географія», ОПП «Регіональний розвиток і просторове планування» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти. Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, м. Чернівці, 2025 р.

Дана кваліфікаційна робота присвячена дослідженню розвитку транспортної логістики Чернівецької міської громади. У першому розділі роботи розглянуто теоретичні аспекти просторового планування та розвитку інфраструктури громади, висвітлено особливості просторового розвитку та правові засади просторового планування.

У другому розділі проаналізовано сучасний стан та тенденції розвитку транспортної логістики в Чернівецькій міській громаді, зокрема транспортно-логістичну мережу та обсяги перевезень. Виявлено основні проблеми та виклики, що стосуються функціонування та розвитку транспортної логістики в громаді.

У третьому розділі запропоновано напрями оптимізації транспортно-логістичної системи Чернівецької міської громади, зокрема покращення транспортної інфраструктури, впровадження інноваційних рішень у логістиці та розвиток мультимодальних перевезень. Розроблено рекомендації щодо ефективного просторового планування та сталого розвитку транспортної логістики.

Ключові слова: транспортна логістика, просторове планування, інфраструктура, Чернівецька міська громада, транспортна мережа, сталий розвиток.

Abstract

Markovych O. Development of Transport Logistics of the Chernivtsi City Community. Qualification work of the 4th-year student of group 402, specialty 106 "Geography", Educational and Professional Program "Regional Development and Spatial Planning" of the first (bachelor's) level of higher education. Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University, Chernivtsi, 2025.

This qualification work is devoted to studying the development of transport logistics of the Chernivtsi City Community. The first section of the work considers the theoretical aspects of spatial planning and the development of the community's infrastructure, highlighting the features of spatial development and the legal foundations of spatial planning.

The second section analyses the current state and trends in the development of transport logistics in the Chernivtsi City Community, in particular the transport and logistics network and volumes of transportation. The main problems and challenges related to the functioning and development of transport logistics in the community are identified.

The third section proposes directions for optimizing the transport and logistics system of the Chernivtsi City Community, including improving transport infrastructure, introducing innovative logistics solutions, and developing multimodal transportation. Recommendations have been developed for effective spatial planning and sustainable development of transport logistics.

Keywords: transport logistics, spatial planning, infrastructure, Chernivtsi City Community, transport network, sustainable development.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ПРОСТОРОВОГО ПЛАНУВАННЯ ТА РОЗВИТКУ ІНФРАСТРУКТУРИ ГРОМАДИ.....	5
• Особливості просторового розвитку громади.....	7
• Правові аспекти просторового планування та розвитку інфраструктури громади.....	8
• Аналіз міжнародного досвіду аспектів просторового планування.....	10
• Методи географічного дослідження транспортної логістики територіальної громади.....	17
РОЗДІЛ 2. СУЧАСНИЙ СТАН ТРАНСПОРТНОЇ ЛОГІСТИКИ ЧЕРНІВЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ГРОМАДИ.....	24
2.1. Загальна характеристика Чернівецької міської громади.....	25
2.2. Сучасний стан транспортної інфраструктури та логістики громади.....	26
2.3. Аналіз впровадження логістичних проектів міста Чернівці.....	30
РОЗДІЛ 3. ПЕРСПЕКТИВНИЙ РОЗВИТОК ТРАНСПОРТНОЇ ЛОГІСТИКИ.....	37
3.1. Шляхи розвитку транспортної логістики Чернівецької міської громади.	38
3.2. Перспективний розвиток транспортної логістики Чернівецької міської громади.....	40
3.3. Впровадження нових міжнародних логістичних проектів міста	

Чернівці.....	42
ВИСНОВКИ	47
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	49
ДОДАТКИ	52

ВСТУП

Нестабільна суспільно-політична ситуація, анексія Криму та війна в Україні, спричинили економічний спад зі зниженням показників купівельної спроможності, що завдало шкоди місцевому розвитку та створило тиск на місцеве самоврядування. Незначні інвестиції протягом останніх років стали причиною інвестиційного відставання в усіх сферах. Нова реформа Уряду та процес децентралізації в Україні сьогодні дуже необхідні для того, щоб загалом мати змогу надолужити втрачене. Підвищення привабливості для інвесторів, створення робочих місць та доступного житла для молодих, активних мешканців є великим викликом. Одночасно, необхідні заходи уникнення соціальних загострень і відновлення соціальної інфраструктури, де місто повинно виступати як надавач послуг для регіону.

Актуальність теми дослідження. Процеси розвитку територіальних громад набрали на сьогоднішній день активного розвитку. Новостворені формування намагаються організувати свою роботу з найбільш оптимальним рівнем використання ресурсів.

Питанням розвитку транспортної інфраструктури регіонів України приділяється значна увага вітчизняних вчених. Наприклад, дослідженню цієї проблематики присвячені праці Н. Б. Ільченко, Б. А. Анікіна, А. В. Булах, В. Б. Іваник, А. Г. Кальченко, А. В. Кулік, Н. В. Логвинової, В. В. Лифар, Є. В. Крикавського, Н. Л. Панасенко, Н. Б. Полторацького, Б. В. Шабова та ін.

Питання формування і розвитку транспортної системи не може залишатися поза увагою. Оптимізація роботи даної системи повинна базуватися на логістичних підходах управління, які дозволяють комплексно забезпечити підвищення ефективності роботи системи і використання її потужностей.

Основним завданням оптимізації логістичної транспортної системи територіальної громади є забезпечення синергетичного результату взаємодії підприємств, що залучені в процеси господарської діяльності.

Об'єкт дослідження: транспортна логістика Чернівецької міської громади.

Предмет дослідження: розвиток транспортної логістики Чернівецької міської громади.

Мета дослідження. Метою даного дослідження є розвиток транспортної логістики Чернівецької міської громади.

Завдання:

- Дослідити теоретичні аспекти просторового планування та розвитку інфраструктури громади.
- Ознайомитися з сучасним станом транспортної інфраструктури та логістики Чернівецької міської громади.
- Навести загальну характеристику Чернівецької міської громади.
- Визначити шляхи розвитку транспортної логістики Чернівецької міської громади.
- Зробити висновки з опрацьованої інформації.

Вибір методів дослідження: В написанні дипломної роботи була використана наукова література по темі дослідження, узагальнення, абстрагування, аналіз, синтез, індукція, дедукція, ідеалізація.

Обсяг роботи: курсова робота складається з вступу, змісту, трьох розділів та відповідно підрозділів, висновків, а також зі списку використаних джерел і додатків.

РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ПРОСТОРОВОГО ПЛАНУВАННЯ ТА РОЗВИТКУ ІНФРАСТРУКТУРИ ГРОМАДИ

У сучасних умовах децентралізації дедалі актуальнішим стає завдання забезпечення спроможності територіальних громад, важливою складовою якої є просторовий розвиток. Це, своєю чергою, зумовлює необхідність вивчення просторового планування, адже саме ефективна організація його системи виступає ключовим чинником для створення сприятливих умов розвитку [14,с.98].

Реформа децентралізації влади в Україні відкриває широкі можливості для розвитку, визначаючи ключові завдання для ефективної реалізації (див. рис.1.1).

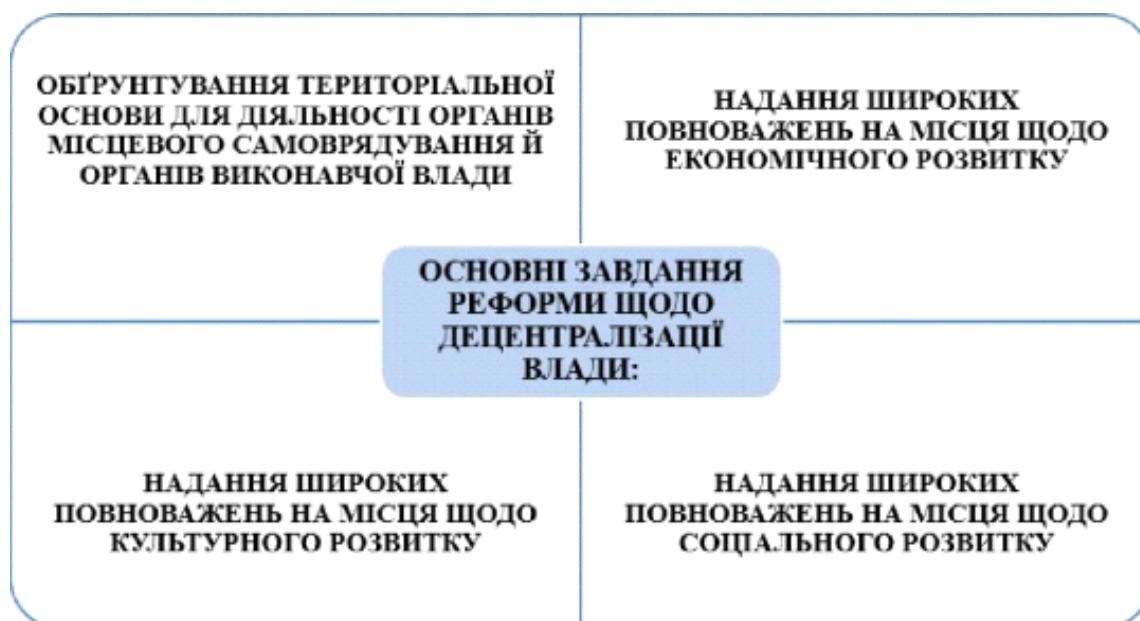


Рис. 1.1 Графічне зображення основних завдань реформи щодо децентралізації влади в Україні

З наукової точки зору просторове планування є міждисциплінарною галуззю, яка об'єднує інженерні та соціальні науки. Вона спрямована на дослідження питань впорядкування простору для забезпечення якісних умов життя, праці й екологічного благополуччя на різних ієрархічних рівнях. Характерною особливістю такого планування є варіативність професійних підходів залежно від просторових рівнів, будь то розвиток міських чи сільських територій, житлових районів, транспортних систем, ландшафтів чи інфраструктури.

Серед основних завдань просторового планування можна виділити аналіз вимог, конфліктів і можливостей на конкретному рівні; розробку концепцій, стратегій і рішень, а також визначення шляхів їхньої реалізації на основі отриманих аналітичних даних.

Просторове планування може проводитися на різних рівнях — національному, регіональному та місцевому. Кожен із них має свою специфіку: різний ступінь деталізації та набір розв'язуваних завдань. Національні плани мають узагальнений характер і охоплюють широкий спектр завдань у контексті просторового розвитку. Такі плани є концептуальними, забезпечуючи рекомендації для локального рівня, хоча й не мають юридичної сили. Натомість плани місцевого рівня створюються з більшою деталізацією й містять конкретні обмеження щодо використання земельних ресурсів. Їх застосовують для контролю забудови, видачі дозволів на будівництво та інших потреб управління територіями. Ці плани мають вагомий юридичну силу й обов'язкові до виконання. [21,с.5].

Особливу увагу у місцевому плануванні приділено розвитку територій новостворених громад, формованих унаслідок адміністративно-територіальної реформи в Україні. У значній мірі такі громади охоплюють сільські території.

Загалом просторове планування необхідне для досягнення балансу між соціальними потребами, економічними інтересами та збереженням природного середовища. Стале суспільство неможливо побудувати без належного управління простором. Цивільне й промислове будівництво, розвиток транспортної інфраструктури та інші зміни у використанні земельних ресурсів, лісів і вод несуть значні довгострокові ризики для екосистеми, тому передбачливе планування є критично важливим для мінімізації цих наслідків.

1.1. Особливості просторового розвитку громади

Просторове планування загалом розглядається як діяльність, спрямована на майбутнє. Воно включає методи, які використовують державні та місцеві органи влади, а також органи самоврядування для формування майбутнього розподілу діяльності у просторі. Цей процес переважно належить до компетенції державного сектору, який виконує регулювальні та розвиткові функції. Просторове планування передбачає вибір або ухвалення рішень щодо майбутніх напрямків дій, зокрема про інвестиції у розвиток територій однієї або кількох адміністративних одиниць. Воно відповідає на запитання, який тип розвитку має відбуватися на певній території та в які часові рамки слід реалізовувати визначені рішення.

Для об'єднаних територіальних громад просторове планування стає інструментом, який сприяє підвищенню їх ефективності та стимулює інвестиційний розвиток [13,с.23].

Особливості просторового розвитку громади визначаються поєднанням природно-географічних, соціально-економічних, демографічних, інфраструктурних та управлінських чинників, які формують просторову організацію території, розміщення населення та господарської діяльності.

Просторовий розвиток громади, зокрема Чернівецької, характеризується поліцентричністю, тобто наявністю кількох активних центрів з різними функціями — адміністративними, економічними, соціальними. Це дозволяє

ефективніше розподіляти ресурси, уникати надмірної концентрації в одному центрі та забезпечувати більш рівномірне обслуговування населення.

Важливу роль у просторовому розвитку відіграє транспортна доступність — саме наявність зручних шляхів сполучення між населеними пунктами визначає рівень інтеграції території, можливість міграційних та економічних зв'язків, розвиток підприємництва. У багатьох громадах зберігається проблема периферійності окремих сіл, що ускладнює їх участь у спільному соціально-економічному розвитку.

Функціональна диференціація території — ще одна характерна риса. Різні частини громади можуть спеціалізуватись на сільському господарстві, промисловості, рекреації або наданні послуг. Це створює потенціал для розвитку міжтериторіальної кооперації, але водночас вимагає грамотного стратегічного планування просторового використання.

Не менш важливим є демографічний фактор: старіння населення в окремих частинах громади, низька щільність у сільській місцевості, трудова міграція — усе це впливає на просторові пріоритети розвитку, наприклад, на розміщення соціальних об'єктів або підтримку локального бізнесу.

Суттєвим є й екологічний аспект просторового розвитку. При плануванні території важливо зберігати природні ландшафти, запобігати урбанізаційному тиску на родючі землі, лісові масиви чи водні ресурси.

Отже, просторовий розвиток громади — це багатofакторний процес, що потребує збалансованої політики, спрямованої на збереження природного потенціалу, забезпечення рівного доступу до послуг, підтримку економічної активності та підвищення якості життя у всіх частинах території.

На сьогодні в Україні питання планування є одним із ключових пріоритетів як для Парламенту, так і для Уряду, зокрема для Міністерства розвитку громад та територій України. До прийняття закону №2280 термін "просторове планування" офіційно не використовувався у законодавстві, натомість застосовувався термін "містобудування" для охоплення планування усіх типів територій — від сільських і міських до районів та областей.

Документи, які стосувалися просторового розвитку, вважалися частиною "містобудівної документації". На сьогодні тематика просторового планування набуває особливої актуальності для громад, враховуючи новий територіально-адміністративний устрій та розширення їхніх повноважень і ресурсів.

1.2. Правові аспекти просторового планування та розвитку інфраструктури громади

3 липня 2021 року впроваджено оновлену систему просторового планування, яка сприяє встановленню реального взаємозв'язку між програмами соціально-економічного розвитку та містобудівною документацією. Верховна Рада України ухвалила Закон «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо планування використання земель» (далі – Закон 711-IX).

Основними концептуальними положеннями цього закону є (рис.1.2.1):

ОСНОВНІ КОНЦЕПТУАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ Закону №711-IX:	- зонування земель у межах територій територіальних громад
	- удосконалення управління у сфері містобудівної діяльності й землеустрою
	- спрощення виконання топографо-геодезичних і картографічних робіт для потреб просторового планування
	- сприяння розвитку автоматизованих систем управління ресурсами, комплексному збереженню повноцінного життєвого середовища, довкілля й культурної спадщини
	- забезпечення ефективного використання й охорони всіх земель у межах території об'єднаних територіальних громад

Рис. 1.2.1 Графічне зображення концептуальних положень Закону 711-IX

Комплексний план просторового розвитку території об'єднаної громади є водночас містобудівною документацією місцевого рівня та землеустрою. Його основні положення наведені на рис. 1.2.2.

КОМПЛЕКСНИЙ ПЛАН ПРОСТОРОВОГО РОЗВИТКУ, визначає:	- організацію планування
	- функціональне призначення території
	- основні принципи й напрями формування єдиної системи громадського обслуговування населення
	- дорожню мережу, інженерно-транспортну інфраструктуру, інженерну підготовку і благоустрій, шкільний захист території й населення від небезпечних природних і техногенних процесів
	- охорону земель та інших компонентів навколишнього природного середовища
	- формування екомережі
	- охорону і збереження культурної спадщини, традиційного характеру середовища населених пунктів
	- послідовність реалізації рішень, у тому числі етапність освоєння даної території

Рис.1.2.2 Графічне зображення визначень комплексного плану просторового розвитку об'єднаної громади

Громада матиме визначальну роль у плануванні функціонального розвитку своїх територій та встановленні умов їх забудови. Відповідно до Закону 711-IX, органи місцевого самоврядування—сільські, селищні та міські ради—зобов'язані до 1 січня 2025 року забезпечити внесення відповідних даних до Державного земельного кадастру.

Просторове планування спрямоване на створення комфортного довкілля та гармонізацію економічних, соціальних і екологічних інтересів. Цей процес базується на розробці комплексних стратегічних документів, які взаємопов'язані між собою для досягнення балансу.

1.3. Аналіз міжнародного досвіду аспектів просторового планування

Чернівецька область, розташована на заході України, є значущим регіоном із вагомим економічним та культурним потенціалом. Унікальне географічне розташування, природні ресурси та багата історична спадщина створюють сприятливі умови для розвитку. Проте ефективне використання

цього потенціалу потребує інтегрованого підходу, у тому числі через вивчення міжнародного досвіду в сфері просторового планування, особливо у галузі транспортної логістики.

Транспортна логістика виконує ключову роль у стимулюванні економіки та збільшенні конкурентоспроможності регіону. Системне планування транспортної інфраструктури сприяє зростанню обсягів торгівлі, підтримує промисловий розвиток, покращує доступність послуг для населення та зменшує вплив на навколишнє середовище через зниження викидів CO₂ [2, с. 32].

Таким чином, аналіз міжнародного досвіду стає важливим інструментом для Чернівецької області у вдосконаленні транспортної логістики. Вивчення успішних практик інших країн дає можливість визначити найкращі стратегії розвитку та застосувати інноваційні підходи, що дозволяють оптимізувати транспортну інфраструктуру, підвищити її ефективність і сприяти сталому соціально-економічному зростанню регіону.

Оцінка міжнародного досвіду просторового планування у сфері транспортної логістики для Чернівецької області передбачає такі напрями аналізу:

1. Оцінка стану інфраструктури: дослідження світового досвіду включає аналіз якості транспортних систем різних країн і регіонів, зокрема доріг, залізниць, морських і річкових портів, аеропортів тощо (таблиця 1.1.)

Таблиця 1.1.

Стан інфраструктури Чернівецької області

Показник	Чернівецька область	Міжнародний досвід
Дорожня інфраструктура	Переважно двополосні дороги, частково у поганому стані, деякі ділянки потребують ремонту	Розвинута мережа автомобільних доріг, включаючи швидкісні магістралі та траси з високою пропускною спроможністю
Залізнична інфраструктура	Мережа залізниць, що обслуговує основні напрямки, але з певними обмеженнями у швидкості та ефективності	Розвинена залізнична мережа з високою швидкістю руху та пасажирським та вантажним обслуговуванням

Закічення табл.1.1.

Показник	Чернівецька область	Міжнародний досвід
Морська та річкова інфраструктура	Відсутність доступу до морських портів, обмежені можливості річкового та каналного транспорту	Наявність розвинутих морських портів та річкових шляхів, що забезпечують ефективну міжнародну торгівлю
Аеропорти	Декілька невеликих аеропортів, що обслуговують обмежений обсяг пасажирського та вантажного транспорту	Розвинена мережа міжнародних аеропортів з великим обсягом пасажирських та вантажних перевезень
Логістична інфраструктура	Обмежена наявність сучасних логістичних центрів та складських приміщень	Наявність розвинутих логістичних парків та центрів, оснащених сучасними технологіями та інфраструктурою

2. Технологічні інновації мають важливе значення для розвитку різноманітних сфер у Чернівецькій області, зокрема транспортної логістики, інформаційних технологій, енергоефективності, туризму та медицини. Нижче охарактеризовано кілька перспективних напрямків впровадження інноваційних технологій.

У сфері транспортної логістики сучасні технології дозволяють оптимізувати рух товарів і вантажів, мінімізуючи час і витрати на доставку. Використання систем для відстеження вантажів, автоматизованих складських приміщень, а також розумних транспортних засобів може суттєво підвищити ефективність процесів. Інформаційні технології здатні покращити якість надання послуг через цифровізацію взаємодії між місцевими органами влади та мешканцями, як-от електронне урядування чи мобільні додатки.

Впровадження енергоефективних технологій у будівництві та промисловості сприяє скороченню рівня споживання енергії і викидів CO₂. Це стосується використання відновлюваних джерел енергії, таких як сонячні панелі, а також сучасних систем опалення та кондиціювання повітря. У секторі туризму впровадження рішень на основі віртуальної реальності, інтерактивних експозицій і спеціалізованих додатків для відвідувачів може значно покращити туристичну привабливість регіону. Для медичної сфери розвиток телемедицини та медичних інформаційних систем здатен удосконалити доступ до медпослуг і підвищити їхню якість.

Прикладом технологічної інновації є впровадження GPS-систем моніторингу транспорту, які допомагають оптимізувати логістичні операції. Використання цієї технології дозволяє в реальному часі відстежувати місцезнаходження транспортних засобів, аналізувати дані для вибору оптимальних маршрутів доставки й підвищувати загальну ефективність логістики. До того ж це сприяє забезпеченню безпеки руху і формуванню звітності для подальшого аналізу ефективності. Цей приклад ілюструє, як впровадження технологій GPS моніторингу може сприяти покращенню ефективності транспортної логістики у Чернівецькій області.

- ***Співпраця між різними секторами економіки*** також відіграє ключову роль у розвитку транспортної логістики в регіоні. Наприклад, створення логістичної ради в Чернівецькій області може об'єднати представників місцевої влади, підприємців, логістичних компаній та академічної спільноти. Ця платформа сприятиме обміну інформацією, розробці спільних рішень і координації зусиль для вдосконалення інфраструктури, впровадження нових технологій, а також стимулюватиме локальні проекти з підтримки малого та середнього бізнесу.

- Окрім цього, дослідження міжнародного досвіду ***управління ризиками*** зосереджуються на вивченні ефективних стратегій протидії кризовим ситуаціям. Йдеться про природні катаклізми, техногенні аварії чи політичні конфлікти, що потребують належної підготовки та узгоджених заходів для мінімізації наслідків. Впровадження проактивного підходу до управління кризами є важливим елементом стабільного розвитку регіону.

5. Напрямки прогресу: вивчення світових стратегій розвитку транспортної логістики

У рамках дослідження доцільно проаналізувати різноманітні підходи до розвитку транспортної логістики, що застосовуються в різних країнах та регіонах світу. Розгляд вдалих прикладів реалізованих проектів та дієвих ініціатив може слугувати цінним підґрунтям для формування власної стратегії.

Приклад проекту: «Формування мультимодальної транспортної системи» для Чернівецького регіону

Основна ідея проекту: Ключовою метою даного задуму є розбудова мультимодальної транспортної інфраструктури, що дасть змогу підвищити ефективність вантажних та пасажирських перевезень у межах регіону. Концепція мультимодальності передбачає інтеграцію різних видів транспорту – автомобільного, залізничного, водного та повітряного – в єдину оптимізовану систему.

Ключові фази втілення:

- Стратегічне опрацювання та планування: На цьому етапі необхідно ідентифікувати нагальні потреби регіону в транспортному забезпеченні, провести глибокий аналіз наявної інфраструктури та окреслити пріоритетні вектори розвитку.
- Інвестування в інфраструктурні об'єкти: Ця фаза включає фінансування будівництва та модернізації ключових транспортних вузлів, створення сучасних логістичних центрів та інтермодальних терміналів, а також розвиток супутньої інфраструктури.
- Впровадження інноваційних рішень: Йдеться про інтеграцію передових інформаційних технологій для оптимізації управління транспортними потоками, їхнього моніторингу та створення інтегрованих електронних систем керування логістикою.

Очікувані результати та вимірювання ефективності:

- Збільшення пропускної здатності існуючої транспортної мережі.
- Скорочення часових та фінансових витрат на здійснення перевезень.
- Поліпшення екологічної ситуації шляхом зменшення негативного впливу транспорту на довкілля.
- Створення сприятливого інвестиційного клімату та стимулювання ділової активності в регіоні.

Адаптація до специфіки Чернівецької області:

- Пристосування загальної стратегії до унікальних потреб та характеристик Чернівецького регіону, враховуючи його географічне положення, наявний економічний потенціал та особливості інфраструктури.
- Забезпечення ефективної взаємодії та узгодження дій з місцевими органами влади, логістичними компаніями та представниками бізнесу на етапі реалізації проекту.

Наведений приклад ілюструє потенційні можливості для прогресу в транспортній логістиці через стратегічне бачення, інвестиції в ключові інфраструктурні елементи та інтеграцію сучасних технологічних рішень, що цілком може бути застосовано для розвитку транспортної сфери Чернівецького регіону [3, с. 11].

6. Екологічна логістика та принципи сталого розвитку:

Важливим аспектом дослідження є вивчення екологічно орієнтованих технологій та стратегій, спрямованих на мінімізацію шкідливого впливу транспортної діяльності на навколишнє середовище.

Проект «Перехід на електротранспорт у міській мережі Чернівців»

Головна мета: Основною метою цього проекту є зниження рівня забруднення повітря та зменшення викидів шкідливих речовин у місті шляхом поступової заміни традиційного паливного транспорту на електричні аналоги в міській транспортній системі.

Масштаб реалізації: Проект передбачає поетапне впровадження електричних автобусів у міському пасажирському транспорті Чернівців. На першій стадії можливе придбання та введення в експлуатацію певної кількості електробусів на найбільш завантажених міських маршрутах.

Екологічні переваги:

- Значне скорочення викидів парникових газів та рівня шумового забруднення.
- Поліпшення якості атмосферного повітря та, як наслідок, стану здоров'я містян.

- Зменшення залежності від викопних видів палива та сприяння збереженню природних ресурсів, а також зниження вуглецевого сліду.

Економічні вигоди:

- Зниження експлуатаційних витрат на паливо та технічне обслуговування автобусів порівняно з традиційними моделями.
- Зменшення вразливості до коливань цін на нафтопродукти та зниження залежності від їхнього імпорту.
- Підвищення інвестиційної та туристичної привабливості міста завдяки його екологічній орієнтованості та підтримці сталого розвитку.

Конкретні результати: За попередніми оцінками, введення в експлуатацію 50 електричних автобусів може призвести до скорочення викидів вуглекислого газу на 3000 тонн щорічно та економії близько 500 тисяч доларів на рік за рахунок зменшення витрат на пальне.

Наведений приклад демонструє, яким чином інтеграція "зелених" технологій у сферу транспортної логістики може сприяти досягненню цілей сталого розвитку та покращенню якості життя мешканців Чернівецької області.

Отже, аналіз міжнародного досвіду в галузі просторового планування виявив ключові тенденції та підходи, які є важливими для оптимізації розвитку територіального простору. Зокрема, було підкреслено, що успішні моделі просторового розвитку базуються на комплексній інтеграції різних галузей, активній співпраці між громадськістю, приватним сектором та державними установами, а також на неухильному дотриманні принципів сталого розвитку та екологічної логістики.

Міжнародний досвід переконливо свідчить про необхідність розробки всеосяжних стратегій, які б ураховували економічні, екологічні та соціокультурні аспекти територіального розвитку. Успішні проекти часто ґрунтуються на використанні сучасних технологічних рішень, включаючи цифрові інструменти для моделювання та аналізу геопросторових даних.

Для Чернівецької області є вкрай важливим врахувати цей багатий міжнародний досвід при формуванні майбутніх стратегій просторового

розвитку. Це дозволить найбільш ефективно використовувати наявні ресурси регіону, забезпечити стаке економічне зростання та підвищити рівень життя мешканців, одночасно зберігаючи природне довкілля та раціонально використовуючи територіальний потенціал. Впровадження принципів сталого розвитку в практику просторового планування сприятиме створенню більш ефективної та життєздатної системи для майбутніх поколінь.

• **Методи географічного дослідження транспортної логістики територіальної громади**

Географічне дослідження транспортної логістики територіальної громади базується на комплексному застосуванні низки методів, які дозволяють оцінити просторову організацію транспортної системи, її функціонування та ефективність з урахуванням соціально-економічних особливостей території.

Картографічний метод є фундаментальним інструментом географічного аналізу, що дозволяє не лише відобразити просторове розташування об'єктів транспортної інфраструктури, але й виявити їхні якісні та кількісні характеристики у прив'язці до конкретної території. У контексті дослідження транспортної логістики Чернівецької громади, створення різноманітних тематичних карт є надзвичайно важливим для візуалізації складної системи взаємозв'язків та виявлення проблемних зон.

На початковому етапі дослідження доцільним є створення базової карти дорожньої мережі громади. Ця карта повинна відображати всі існуючі автомобільні шляхи, класифіковані за їхнім значенням (державні, регіональні, місцеві, вулиці та дороги населених пунктів) та типом покриття (асфальтобетонне, ґрунтове тощо). Візуалізація протяжності, конфігурації та стану дорожнього полотна на карті дозволить отримати загальне уявлення про розвиненість транспортної мережі та виявити ділянки, що потребують першочергової уваги щодо ремонту чи реконструкції.

Окрему увагу слід приділити картографуванню логістичних вузлів громади. До цієї категорії належать вантажні термінали, залізничні станції,

автостанції, складські комплекси, розподільчі центри та інші об'єкти, що відіграють ключову роль у переміщенні вантажів та пасажирів. Нанесення цих об'єктів на карту з відображенням їхньої потужності, спеціалізації та транспортної доступності дозволить оцінити рівень розвитку логістичної інфраструктури та виявити потенційні "вузькі місця" у ланцюгах постачання.

Важливим аспектом є створення карт зон транспортної доступності. Ці карти відображають часові або вартісні витрати на подолання відстані від певних точок громади до ключових об'єктів (адміністративного центру, промислових зон, соціально значущих об'єктів). Побудова ізохрон (ліній рівного часу досягнення) дозволяє візуалізувати територіальні диспропорції у транспортному обслуговуванні та визначити райони з обмеженою доступністю до важливих сервісів та можливостей. Аналіз таких карт може виявити населені пункти чи промислові зони, які потребують покращення транспортного сполучення.

Кarti інтенсивності руху є цінним інструментом для розуміння завантаженості транспортної мережі. Вони можуть бути створені на основі даних про середньодобовий трафік, отриманих за допомогою автоматизованих систем обліку, результатів натурних обстежень або даних мобільних операторів. Візуалізація інтенсивності руху різними кольорами або товщиною ліній дозволяє ідентифікувати найбільш завантажені ділянки доріг, де найчастіше виникають затори та ускладнення руху.

Сучасні геоінформаційні системи (ГІС) значно розширюють можливості картографічного методу. ГІС є потужними програмно-апаратними комплексами, які дозволяють не лише створювати та відображати різноманітні геопросторові дані, але й здійснювати їхній комплексний аналіз, моделювання та візуалізацію. Завдяки ГІС стає можливим:

- Інтеграція різнорідних даних: У ГІС можна об'єднувати картографічні дані з статистичними, економічними, соціальними та іншими типами інформації, що дозволяє проводити багатофакторний аналіз транспортної логістики. Наприклад, можна поєднати карту дорожньої мережі з

даними про вантажопотоки, розташування підприємств та щільність населення для виявлення залежностей та закономірностей.

- Створення тематичних карт різної складності: ГІС дозволяють створювати не лише статичні карти, але й динамічні візуалізації, що відображають зміни транспортних потоків у часі, зони ризику ДТП, рівень забруднення повітря вздовж транспортних магістралей тощо.

- Просторовий аналіз та моделювання: За допомогою ГІС можна проводити різноманітні види просторового аналізу, такі як визначення найкоротших маршрутів, розрахунок зон охоплення логістичних об'єктів, аналіз транспортної доступності, виявлення територіальних кластерів логістичної активності. Можливо також створення прогностичних моделей розвитку транспортної інфраструктури та оптимізації транспортних потоків.

- Візуалізація результатів аналізу: ГІС надають широкі можливості для візуалізації результатів дослідження у вигляді карт, діаграм, графіків та звітів, що робить їх більш зрозумілими та наочними для прийняття рішень.

Застосування ГІС у дослідженні транспортної логістики територіальної громади дозволить створити детальну та інтерактивну геопросторову модель транспортної інфраструктури, виявити просторові диспропорції у її розвитку, визначити зони недостатнього транспортного покриття, проаналізувати інтенсивність транспортних потоків та їхній вплив на навколишнє середовище, оцінити транспортну доступність різних територій та об'єктів. Отримана в результаті ГІС-аналізу інформація стане цінною основою для розробки обґрунтованих рекомендацій щодо оптимізації транспортної системи громади та планування її подальшого сталого розвитку.

Наприклад, карти зон недостатнього транспортного покриття можуть вказати на необхідність будівництва нових доріг або запуску нових маршрутів громадського транспорту, а карти інтенсивності руху можуть обґрунтувати необхідність розширення проїзної частини або впровадження інтелектуальних систем керування дорожнім рухом на найбільш завантажених ділянках. Важливе значення має також просторово-мережевий аналіз, що дає

змогу оцінити структуру транспортної системи як мережі, де населені пункти, підприємства чи склади розглядаються як вузли, а транспортні шляхи – як зв'язки між ними. Застосування теорії графів дозволяє розрахувати ключові характеристики транспортної мережі, такі як щільність, з'єднаність, доступність, а також визначити найкоротші або найефективніші маршрути.

Не менш важливим є аналітико-статистичний метод, що ґрунтується на аналізі кількісних показників, таких як обсяг перевезень, інтенсивність пасажирських і вантажних потоків, вартість логістичних послуг, час доставки. Це дозволяє виявити загальні тенденції, визначити «вузькі місця» в системі транспортного обслуговування громади, а також оцінити ефективність існуючих логістичних процесів.

Суть аналітико-статистичного методу полягає у зборі, обробці, аналізі та інтерпретації кількісних даних, що характеризують транспортні процеси та логістичну діяльність у межах громади. Ці дані можуть бути отримані з різноманітних джерел, включаючи офіційну статистичну звітність (Держстату, місцевих органів статистики), дані транспортних підприємств, результати спеціальних обстежень та моніторингу, адміністративні дані органів місцевого самоврядування тощо.

Одним з ключових напрямків застосування цього методу є аналіз обсягів перевезень. Розгляд динаміки вантажних та пасажирських перевезень за певний період часу (рік, квартал, місяць) дозволяє виявити загальні тенденції зростання чи спаду транспортної активності, сезонні коливання та їхні причини. Аналіз структури вантажопотоків за видами вантажів, напрямками перевезень та видами транспорту дає змогу визначити основні логістичні зв'язки та ключових вантажовідправників і вантажоодержувачів у громаді. Аналогічно, аналіз пасажиропотоків за маршрутами, часом доби та категоріями пасажирів допомагає оцінити завантаженість транспортної мережі та потреби населення в транспортному обслуговуванні.

Важливим аспектом є вивчення інтенсивності пасажирських і вантажних потоків на різних ділянках транспортної мережі. Аналіз середньодобового,

пікового та міжпікового трафіку дозволяє ідентифікувати найбільш завантажені ділянки доріг та маршрути громадського транспорту, де найчастіше виникають затори та скупчення. Ці дані є критично важливими для розробки заходів з оптимізації дорожнього руху, планування розвитку транспортної інфраструктури та визначення необхідності розширення пропускну здатності окремих ділянок.

Аналіз вартості логістичних послуг є важливим для оцінки конкурентоздатності місцевих підприємств та рівня розвитку ринку логістичних послуг у громаді. Розгляд тарифів на перевезення різними видами транспорту, вартості складського зберігання, комісійних винагород посередників та інших складових логістичних витрат дозволяє виявити диспропорції, порівняти ціни з сусідніми регіонами та визначити потенційні шляхи зниження логістичного навантаження на бізнес.

Оцінка часу доставки є ключовим показником ефективності транспортного обслуговування. Аналіз середнього часу доставки вантажів різними видами транспорту, залежно від відстані, типу вантажу та пори року, дозволяє виявити "вузькі місця" в логістичних ланцюгах, оцінити вплив стану транспортної інфраструктури та організації дорожнього руху на швидкість доставки. Аналогічно, аналіз часу поїздки пасажирів громадським транспортом за різними маршрутами та в різний час доби допомагає оцінити зручність та ефективність пасажирських перевезень.

Застосування аналітико-статистичного методу передбачає використання різноманітних статистичних інструментів та методів, таких як:

- Описова статистика: Розрахунок середніх значень, медіани, моди, стандартного відхилення та інших статистичних характеристик досліджуваних показників для отримання загального уявлення про їхній розподіл та мінливість.
- Аналіз динаміки рядів: Вивчення змін показників у часі для виявлення трендів, сезонних коливань та циклічних компонентів.

- Порівняльний аналіз: Зіставлення значень показників для різних територій, видів транспорту, періодів часу або категорій вантажів/пасажирів для виявлення відмінностей та подібностей.
- Кореляційний аналіз: Визначення наявності та сили зв'язку між різними показниками (наприклад, між станом дорожнього покриття та часом доставки).
- Регресійний аналіз: Побудова математичних моделей для прогнозування значень одних показників на основі значень інших (наприклад, прогнозування обсягу вантажоперевезень залежно від економічного зростання).
- Кластерний аналіз: Об'єднання об'єктів дослідження (наприклад, районів громади) у групи на основі схожості їхніх транспортно-логістичних характеристик.

Результати аналітико-статистичного дослідження дозволяють:

- Виявити загальні тенденції розвитку транспортної логістики громади.
- Кількісно оцінити інтенсивність та обсяги транспортних потоків.
- Визначити "вузькі місця" в системі транспортного обслуговування, що призводять до затримок, збільшення витрат або зниження якості послуг.
- Оцінити ефективність існуючих логістичних процесів та використання транспортної інфраструктури.
- Порівняти транспортно-логістичні показники громади з іншими територіями або з нормативними значеннями.
- Обґрунтувати необхідність впровадження певних управлінських рішень та інвестицій у розвиток транспортної інфраструктури.
- Створити основу для прогнозування майбутніх потреб у транспортному обслуговуванні та планування розвитку логістичної системи громади.

Таким чином, аналітико-статистичний метод є потужним інструментом для об'єктивної оцінки стану та ефективності транспортної логістики Чернівецької територіальної громади, виявлення проблемних аспектів та

обґрунтування необхідності впровадження конкретних заходів для її модернізації та оптимізації. У поєднанні з картографічним та іншими методами дослідження, він забезпечує всебічний аналіз транспортної системи громади з географічної точки зору.

Для глибшого розуміння функціонування транспортної логістики громади застосовується моделювання. Завдяки побудові транспортних моделей можна спрогнозувати вплив зміни транспортних маршрутів, реконструкції доріг або відкриття нових логістичних центрів на всю систему. Такі моделі враховують витрати часу, доступність послуг, розташування об'єктів і щільність населення.

Особливе значення має системний підхід, за якого транспортна логістика розглядається не ізольовано, а як частина ширшої соціально-економічної системи громади. У цьому контексті аналізується взаємозв'язок транспортної інфраструктури з такими сферами, як охорона здоров'я, освіта, торгівля, соціальні послуги.

Крім того, практикується метод спостереження та експертного опитування, що включає польові дослідження, анкетування мешканців, представників бізнесу та органів місцевого самоврядування. Такий підхід дозволяє виявити не лише об'єктивні проблеми, а й суб'єктивні оцінки якості транспортного обслуговування, задоволеність населення, готовність користуватись альтернативними маршрутами чи послугами.

Отже, географічне дослідження транспортної логістики територіальної громади базується на міждисциплінарному підході, який поєднує просторовий аналіз, статистику, моделювання та соціологічні інструменти, що дозволяє формувати обґрунтовані управлінські рішення щодо покращення транспортної інфраструктури та логістичних процесів на місцевому рівні.

РОЗДІЛ 2

СУЧАСНИЙ СТАН ТРАНСПОРТНОЇ ЛОГІСТИКИ ЧЕРНІВЕЦЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ

Питання формування та розвитку транспортної системи не може бути залишеним поза увагою. Оптимізація функціонування цієї системи має ґрунтуватися на логістичних принципах управління, що дозволяють забезпечувати всебічне підвищення ефективності її роботи та раціональне використання потужностей.

На сьогодні логістика являє собою цілісну просторову систему, яка займається організацією доставки різних вантажів від виробника до споживачів. Основним завданням транспортної логістики є координація окремих етапів процесу перевезень [1,с.59].

Україна є країною-транзитером: щорічно залізничним транспортом перевозиться близько 60 мільйонів тонн вантажів, що прямують з Європейського Союзу або в нього, та ще 40-45 мільйонів тонн обробляються у портах. У зв'язку з цим одним із ключових напрямів співпраці між Україною та ЄС є модернізація прикордонної і транспортної інфраструктури, зокрема міжнародних логістичних коридорів.

Головним завданням оптимізації логістичної транспортної системи територіальної громади є досягнення синергетичного ефекту у взаємодії підприємств, залучених до господарської діяльності.

Завдяки Закону України «Про добровільне об'єднання територіальних громад» у Чернівецькій області були створені територіальні громади, включаючи Чернівецьку міську територіальну громаду [29].

З метою забезпечення сталого розвитку громади, покращення якості життя мешканців, а також підвищення конкурентоспроможності населених пунктів була розроблена Стратегія розвитку Чернівецької міської територіальної громади. Цей документ визначає пріоритети розвитку, спрямовані на досягнення сталого економічного зростання та впровадження результатів інноваційно-технологічної діяльності. Стратегічне управління при цьому постає як процес, що дозволяє органам місцевого самоврядування та міській спільноті формувати нові партнерські відносини.

2.1. Загальна характеристика Чернівецької міської громади

Чернівецька міська громада знаходиться у Чернівецькій області, яка є унікальним регіоном, де історично переплелися долі Північної Буковини та частини Бессарабії. Область розташована на важливому перетині магістральних шляхів Центральної, Південної та Східної Європи, на південно-західній частині України, у передгір'ї Карпат, уздовж річок Дністер і Прут [28].

Адміністративним центром громади є місто Чернівці, яке вирізняється якісним доступом до природних ресурсів. До складу громади входять місто Чернівці та села Чорнівка і Коровія. Загальна площа громади складає 180,4 км², що робить її однією з найбільших у Чернівецькій області. Населення громади налічує 271 578 осіб.

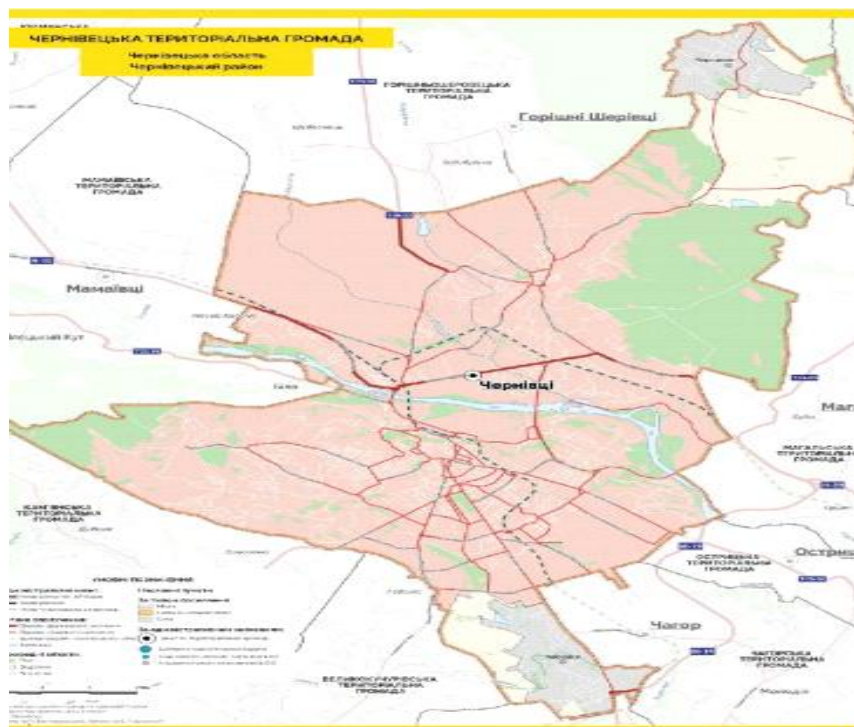


Рис. 2.1. Географічне зображення межі Чернівецької міської громади

Джерело: веб-сайт Децентралізації.

Перша згадка про Чернівці як митний пункт датується 8 жовтня 1408 року в документі «Уставиці о митах», виданому князем Олександром Добрим. У 1457 році Чернівці стали центром Чернівецької волості, а офіційно як місто вперше згадуються у 1490 році.

Стрімкий розвиток промисловості, зокрема харчової та машинобудівної галузей, у 1950-х роках стимулював суттєвий приріст населення. Його кількість зросла з 152 тисяч осіб у 1959 році до 218 тисяч у 1979 році і досягла 258 375 осіб у 1989 році. Однією з причин цього стало включення до міської території таких передмість, як Садгора та Ленківці.

Після здобуття Україною незалежності у 1991 році новий генеральний план розвитку Чернівців був затверджений у 1993 році. Проте економічна криза 1990-х років, спад виробництва та значна міграція населення за кордон змусили місцеву владу здійснювати регулярні коригування цього документа. Остання редакція генерального плану, створена у 2004 році, була доопрацьована у 2014 році Державним інститутом «Містопроєкт».

Протягом останнього десятиліття в місті активно розвивається туристична галузь. Чернівці приваблюють туристів своєю архітектурною спадщиною, багатою культурною й історичною пам'ятками, а також етнічним розмаїттям.

На території громади діють транспортні маршрути обласного та районного значення, що забезпечують логістичне сполучення.

Крім того, було створено інтегровану концепцію розвитку Чернівців до 2030 року. Цей документ враховує напрацювання концепції розвитку середмістя Чернівців і зосереджується на вдосконаленні процесів інтегрованого міського планування для сталого розвитку громади.

2.2. Сучасний стан транспортної інфраструктури та логістики громади

Громада стикається з численними викликами, зумовленими різноманітними обставинами. Реорганізація економічного сектору, розпочата після 1991 року, спричинила скорочення великої кількості підприємств, що суттєво вплинуло на зміну потреб мешканців у мобільності та перенаправило рух населення. Запровадження нових вимог до пересування, прогрес у розвитку

житлових рішень, подрібнення економічної структури та децентралізація поселень підвищили популярність індивідуального моторизованого транспорту, навіть попри економічні труднощі.

Водночас тривалої та послідовної адаптації транспортної системи до нових реалій не відбулося. Як наслідок, розвиток інфраструктури здійснювався хаотично, переважно обмежуючись точковими заходами без єдиної концепції мобільності.

Окрім структурних трансформацій, які зачепили все українське суспільство, для Чернівців особливе значення мають природні бар'єри. Топографія міста ускладнює планування транспортної інфраструктури та створює додаткові виклики. Крім цього, історична еволюція міського простору зумовила ухвалення рішень, які нині потребують перегляду та інтеграції в сучасний міський контекст.

Необхідно переглянути функції аеропорту та частково діючої залізничної лінії, забезпечивши їх належне включення в загальну міську інфраструктуру. Одним із найважливіших завдань залишається оптимізація транспортного руху в центральній частині міста, де концентрується більшість потоків. Також пріоритетом є покращення зв'язків між районами, особливо між густонаселеними панельними масивами на півдні та великими промисловими зонами на північ від річки Прут.

Для вирішення цих питань потрібна комплексна концепція мобільності, яка включатиме всебічний аналіз вуличного простору, раціональне використання транспорту та заходи для зниження рівня забруднення повітря і шуму [5,с.43].

У місті функціонує комунальне підприємство «Міжнародний аеропорт «Чернівці» імені Леоніда Каденюка». Щомісячно аеропорт обслуговує близько 25 авіарейсів, перевозячи від 1100 до 1300 пасажирів (дані довоєнного часу).

Характеристика вулично-дорожньої мережі та транспортної інфраструктури Чернівецької міської громади наведена в таблиці 2.2.1.

Таблиця 2.1.

Характеристика вулично-дорожньої мережі та транспортної інфраструктури Чернівецької міської громади

Сильні сторони	Слабкі сторони
В адміністративному центрі громади об'їзна дорога для вантажних автомобілів спрямовує міжнародний та регіональний транспорт через важливі промислові райони та уникає житлових кварталів.	Низька компетенція планування всередині міської громади.
Наявність в Інтегрованій концепції розвитку середмістя Чернівців консенсусу в обмеженні швидкості дорожнього руху в центрі міста.	Недостатність знань та недостатня реалізація заходів, що відповідають цілям Програми до 2030 року.
Прозора та доступна для всіх громадян інформація через систему ГІС (GIS).	Низька контролююча спроможність громади, оскільки відсутня «служба громадського порядку».
До нових планів та планів перепланування включаються велосипедні доріжки.	Низька якість виконання капітального ремонту та розбудови вуличної мережі. За останні два десятиліття було збудовано лише дві нові дороги і майже жодна не була модернізована.
Нове планування та реконструкція доріг з самого початку проводиться адаптовано до потреб людей з інвалідністю.	Менше 50% вулиць мають тверде дорожнє покриття.
Сильні сторони	Слабкі сторони
- Забезпечене фінансування Концепції мобільності. - Вулично-дорожня мережа дуже розвинута в розрахунку на кількість жителів. 527,5 км в Чернівцях та лише 364,7 км у Вінниці, з порівняно однаковою чисельністю населення	Зв'язок через річку з півночі на південь і навпаки дуже слабкий, рух здійснюється в основному через два мости.
	Через залізничні колії та аеропорт вулично-дорожня мережа сильно переривається.
	Проекти вулиць та підземного будівництва загалом мають враховуватися і щодо застарілої інфраструктури. Часто нове дорожнє покриття зривається, щоб відновити застарілу інфраструктуру.
	Слабка координація між телекомунікаційними операторами, що не підпорядковуються місцевим органам влади та громаді.
	20% доріг знаходиться у дуже поганому стані. Транспортне навантаження через потік тих, хто приїжджає на «Калинівський ринок» з міста та регіонів.

Характеристика міжнародного сполучення Чернівецької міської громади наведена в таблиці 2.2.

Таблиця 2.2.

Характеристика міжнародного сполучення Чернівецької міської громади

Сильні сторони	Слабкі сторони
Працює міжнародний аеропорт з кількома рейсами на день.	Адміністративний центр громади страждає від слабого сполучення з іншими регіонами України, тому як частота, так і тривалість поїздок є проблемними (напр., до Львова курсує лише два потяги на день).
	Незначне міжнародне сполучення, тільки один рейс в день до м. Сучави (Румунія), відсутність залізничного міжнародного сполучення.
	Недостатньо пересадок між регіональним, міжнародним та місцевим транспортним рухом.
	Поганий стан вулично-дорожньої інфраструктури.
Можливості	Ризики
.Дорожнє сполучення Чернівці-Сучава та покращення ситуації на пунктах пропуску на кордоні є складовою транскордонних проектів, що фінансуються Європейським Союзом.	Розташування аеропорту у межах міста в майбутньому може обмежити його експлуатацію.
Розташування адміністративного центру громади як потенційного стратегічно важливого шляху між північчю та півднем.	Застій у реформах та складна процедура пере-тину кордону негативно впливають на привабливість для туристів та інвесторів.
Близькість до кордону посилює позиції місця розташування.	Скорочення залізничного та повітряного сполучення через кризу, матиме негативні наслідки для привабливості міста.
Є територія для нового аеропорту на північ від міста, з прямим доступом до основних національних доріг.	

Аналіз сильних і слабких сторін, можливостей і ризиків міжнародного транспортного сполучення Чернівецької міської громади свідчить про наявність як стратегічного потенціалу, так і суттєвих інфраструктурних та організаційних викликів.

До сильних сторін варто віднести функціонування міжнародного аеропорту, що забезпечує авіасполучення з іншими країнами, а також вигідне географічне розташування громади поблизу державного кордону, що створює передумови для розвитку транскордонної мобільності та логістики. Проте ці переваги значною мірою нівелюються слабо розвиненою внутрішньою транспортною мережею та обмеженою кількістю міжнародних рейсів, зокрема залізничного сполучення.

Серед головних проблем — поганий стан вулично-дорожньої інфраструктури, низька частота поїздів, відсутність скоординованого пересадочного сполучення між видами транспорту, а також складність перетину кордону. Це знижує мобільність населення, стримує туристичні та інвестиційні потоки, а також зменшує логістичну привабливість громади.

Водночас, серед можливостей слід виокремити участь у транскордонних проєктах ЄС, які передбачають покращення прикордонної інфраструктури та дорожнього сполучення з Румунією, а також наявність земельної ділянки для будівництва нового аеропорту із зручним доступом до національних трас. Це відкриває перспективи для модернізації логістичної системи на стратегічному рівні.

Серед загроз — ризик скорочення міжнародного сполучення через зовнішньополітичні чи економічні кризи, що посилюється затримками у реалізації інфраструктурних реформ. Розміщення діючого аеропорту в межах міста також може обмежити його подальший розвиток.

Загалом, ефективне використання наявних можливостей вимагає системного підходу до покращення інфраструктури, зниження бар'єрів у міжнародному сполученні та активної участі громади у міжнародних проєктах і логістичних ініціативах.

2.3. Аналіз впровадження логістичних проєктів міста Чернівці

Реалізація логістичних проєктів у місті Чернівці є важливим кроком для підвищення ефективності та зміцнення конкурентоспроможності міської інфраструктури. Для успішного впровадження таких ініціатив потрібен детальний аналіз, який дозволить оптимально використовувати наявні ресурси та враховувати потреби як мешканців, так і бізнес-спільноти.

Чернівці, як важливий регіональний центр, постійно розвиваються та модернізуються. Логістичні проєкти виконують стратегічну функцію в удосконаленні транспортної й складської інфраструктури, забезпечуючи

ефективний рух товарів і послуг як у межах міста, так і за його межами (рис. 2.1) [11, с. 22].

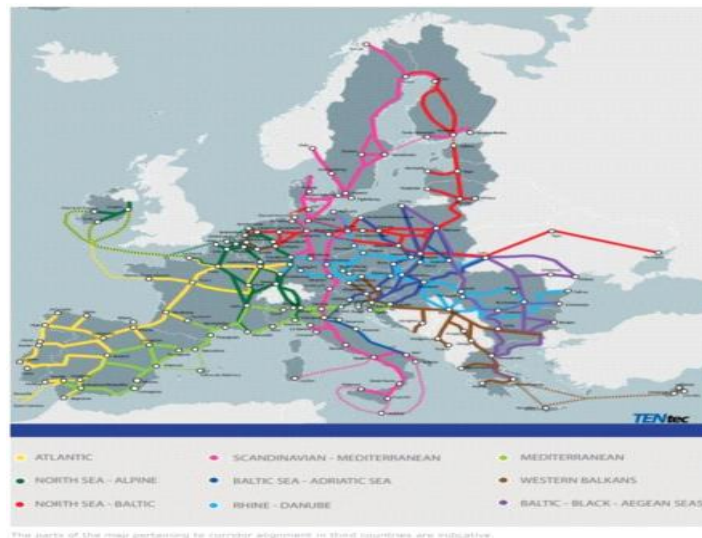


Рис. 2.1. Логістичні шляхи транспортної мережі

Аналіз логістичної інфраструктури міста Чернівці

Дорожня мережа:

- **Потужність:** дорожня інфраструктура Чернівців охоплює декілька основних магістралей і вулиць, однак її стан часто викликає занепокоєння через зношеність покриття та регулярні затори в години пік.
- **Ефективність:** окремі відрізки доріг перебувають у незадовільному стані, що знижує рівень безпеки та зручності для учасників дорожнього руху. Дефіцит належного управління трафіком спричиняє додаткові затримки.
- **Можливості для модернізації:** існує потенціал для інтеграції сучасних технологій керування дорожнім рухом, розширення мережі та реконструкції непридатних ділянок, що дозволить підвищити пропускну здатність і рівень безпеки руху.

Залізнична інфраструктура:

- **Потужність:** залізничний вузол Чернівців здатний забезпечувати перевезення як пасажирів, так і вантажів, однак продуктивність наряду залежить від технічного стану колій та обладнання.
- **Ефективність:** затримки у русі поїздів та технічна несправність рухомого складу негативно позначаються на ефективності перевезень.

- Можливості для модернізації: передбачаються роботи з оновлення залізничних колій, модернізації технологій управління рухом, а також збільшення обсягів перевезень шляхом розширення парку пасажирських та вантажних поїздів.

Аеропорт :

- Потужність: можливості аеропорту Чернівців обмежені параметрами інфраструктури, включаючи довжину злітно-посадкових смуг та обладнання для обслуговування пасажирів і вантажів.

- Ефективність: ключовими факторами є регулярність рейсів, якість сервісу, а також оперативність обробки пасажирів і вантажів, що впливають на загальну ефективність.

- Можливості для модернізації: вдосконалення інфраструктури, оптимізація сервісів та впровадження новітніх технологій у сфері авіаційної безпеки сприятимуть підвищенню ефективності аеропорту.

Складські приміщення:

- Потужність: обсяги та можливості складських приміщень у місті Чернівці залежать від рівня попиту на логістичні послуги, що може змінюватися з часом.

- Ефективність: для забезпечення високої ефективності складської інфраструктури важливими є автоматизація операцій, оптимізація використання простору та оперативність виконання замовлень.

- Модернізація: розширення існуючих площ, впровадження сучасних технологій управління складами та вдосконалення процесів вантажоперевезень можуть значно підвищити результативність складських об'єктів.

Логістичні проекти, які можуть бути корисними для міста Чернівці

1. Розвиток логістичного центру: проєкт створення логістичного комплексу або складу для зберігання, сортування й обробки вантажів. Такий центр забезпечить доступ місцевих підприємств до широкого спектра складських і дистриб'юторських послуг.

2. Оптимізація транспортних маршрутів: застосування сучасних технологій для побудови ефективних транспортних шляхів у місті. Завдяки цьому зменшаться витрати на паливо, скоротиться час доставки і покращиться якість обслуговування.

3. Система управління запасами: запровадження інструментів для управління запасами на місцевих підприємствах дозволить краще контролювати ланцюги постачання, оптимізувати витрати на підтримку запасів і підвищити ефективність операцій.

4. Інтермодальний транспортний вузол: створення проєкту, що об'єднає кілька видів транспорту (автомобільний, залізничний, водний). Це не лише розширить міжнародні транспортні зв'язки, але й сприятиме залученню інвесторів у розвиток міста.

5. Електронний моніторинг вантажів: створення цифрової системи відстеження вантажів для підприємств та перевізників. Така система допоможе підвищити точність і безпечність доставки, а також покращити загальну ефективність процесу перевезень [11, с. 2].

Ініціатива зі створення логістичного хабу "Чернівці-Логістик"

Основна ідея: Забезпечення якісної інфраструктури для продуктивного розподілу товарних потоків у межах Чернівців та прилеглих територій.

Ключові характеристики:

- Розташування: Земельна ділянка розміром 5 гектарів у промисловій зоні міста, що вирізняється зручним сполученням з основними транспортними артеріями.
- Інфраструктурне забезпечення: Сучасні складські споруди загальною площею 20 000 квадратних метрів, оснащені автоматизованими системами контролю запасів та вантажопідйомним обладнанням для оптимізації товарного обігу.
- Транспортна інтеграція: Наявність під'їзних колій залізничного та автомобільного транспорту, а також близькість до аеропорту, що забезпечує оперативну доставку вантажів у будь-яку точку України та за її межі.

- Екологічна відповідальність: Застосування енергоощадних технологій та екологічно дружніх підходів на етапах будівництва та експлуатації центру з метою мінімізації шкідливого впливу на довкілля.

- Часова шкала: Планований термін реалізації проєкту становить два роки з можливістю поетапного введення в дію складських площ.

Реалізація цієї ініціативи спрямована на якісне покращення логістичної бази Чернівців, створення нових робочих місць для місцевого населення та стимулювання інвестиційної активності в регіоні.

Проект "Оптимізація міської транспортної мережі"

Головна мета: Скорочення часу очікування на муніципальний транспорт та підвищення його доступності для містян.

Первинні дані:

- Початковий інтервал очікування автобуса: 20 хвилин.
- Загальна кількість зупинних пунктів: 50.
- Середньодобовий пасажиропотік: 10 000 осіб.
- Середня швидкість руху автобусів: 20 км/год.
- Тариф на проїзд: 5 гривень.

Запроваджені заходи:

- Реорганізація маршрутної мережі: На основі аналізу щільності проживання та потреб пасажирів розроблено нові автобусні маршрути зі зменшеною кількістю зупинок на кожному з них.

- Розширення автопарку: Здійснено закупівлю додаткових автобусів для збільшення частоти курсування та скорочення інтервалів між рейсами.

Прогнозовані результати:

- Зменшення середнього часу очікування громадського транспорту з 20 до 10 хвилин.

- Зростання кількості пасажирів, що користуються громадським транспортом, на 20%.

- Підвищення рівня задоволеності мешканців якістю міської транспортної системи.

Аналіз результативності впровадження проєкту з удосконалення міської транспортної системи в Чернівцях демонструє значний потенціал подібних ініціатив для покращення якості та ефективності муніципальних перевезень, забезпечуючи більш комфортне та швидке переміщення містян.

Підсумовуючи, розгляд реалізованих та запланованих логістичних проєктів у Чернівцях свідчить про значні перспективи для розвитку інфраструктури та поліпшення умов життя населення. Ініціативи, спрямовані на вдосконалення транспортної системи, розширення спектру логістичних послуг для малого бізнесу, налагодження ефективного управління відходами та інші, здатні відіграти ключову роль у модернізації інфраструктури, підвищенні продуктивності та мінімізації негативного впливу на екологію.

Важливим аспектом успішної реалізації таких проєктів є активна взаємодія з громадськістю та зацікавленими сторонами, а також урахування їхніх потреб та пропозицій на етапах планування та виконання. Крім того, систематичний моніторинг та оцінка досягнутих результатів є необхідними складовими для забезпечення успіху проєктів та своєчасного реагування на можливі труднощі.

Загалом, впровадження логістичних проєктів у Чернівцях має потенціал стати потужним імпульсом для його всебічного розвитку, підвищення якості життя мешканців та стимулювання економічного зростання, формуючи більш сприятливе та ефективне середовище для проживання та ведення бізнесу.

РОЗДІЛ 3

ПЕРСПЕКТИВНИЙ РОЗВИТОК ТРАНСПОРТНОЇ ЛОГІСТИКИ ГРОМАДИ

Транспортна інфраструктура є одним із ключових факторів стратегічного розвитку України, адже вона виступає важливою складовою в економічних логістичних ланцюгах та значно впливає на просторовий розвиток країни [15,с.52].

Упродовж останніх років спостерігається активізація процесу модернізації та покращення якості транспортної мережі, що закріплено стратегічними пріоритетами в Національній транспортній стратегії України до 2030 року. Одним із ключових кроків у цьому напрямі стала урядова програма «Велике будівництво», яка за останні два роки забезпечила реалізацію масштабних проектів. Програма передбачає розвиток освітньої, медичної та транспортної інфраструктури, включаючи будівництво і реконструкцію доріг, мостів, а також ремонт транспортних коридорів і відновлення стаціонарних об'єктів, зокрема аеропорту в Чернівцях [22,с.139].

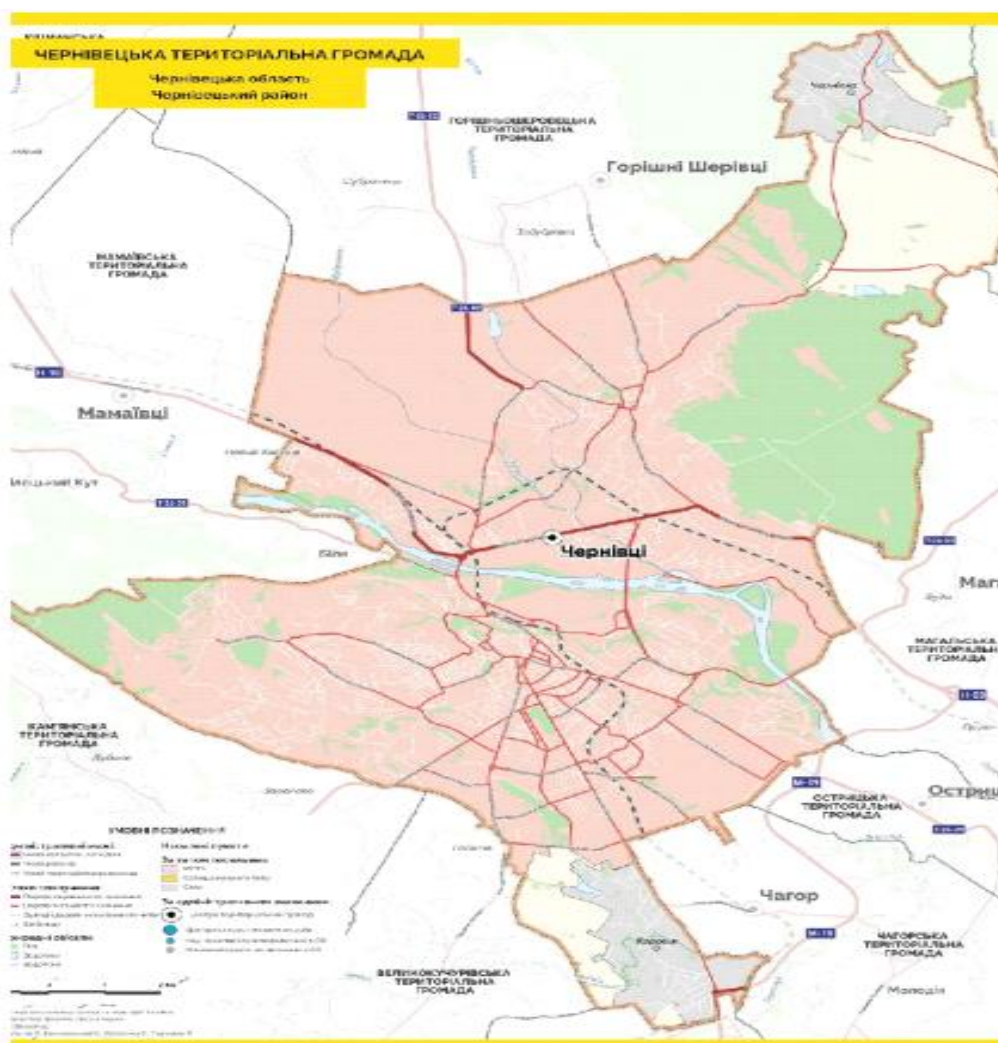
Для забезпечення сталого розвитку транспортної інфраструктури Чернівецької міської громади Програмою економічного і соціального розвитку визначені основні завдання з будівництва, ремонту та належного утримання дорожньої мережі. Серед запланованих заходів:

- капітальний і поточний ремонт головних та другорядних вулиць у населених пунктах громади;

- середній ремонт автомобільної дороги загального користування М-19 із розробкою проєктно-кошторисної документації
- капітальний ремонт доріг загального користування Т 26-02, Р-62, Т 26-04 [2,с.72-75].

Розв’язана Російською Федерацією війна не лише завадила реалізації низки запланованих управлінських рішень і вирішенню існуючих проблем, а й спричинила появу нових викликів. У воєнний час транспортна інфраструктура виконує критично важливі завдання військового, соціального, гуманітарного та економічного характеру.

3.1. Шляхи розвитку транспортної логістики Чернівецької міської громади



Під час військових дій більша частина автомобільних та залізничних перевезень українського експорту до ЄС і на світові ринки проходить через Європу, що призводить до утворення «логістичних заторів» у транспортних потоках. На сьогодні ключовими транзитними країнами для України виступають Польща та Румунія. [23,с.2].

З огляду на поточну ситуацію, уряд уже нині передбачив низку законодавчо-нормативних змін та організаційних заходів (див. рис. 3.1.1), спрямованих на вдосконалення логістики перевезень. Ці заходи стосуються як умов, так і розвитку транспортної логістики на сучасному етапі.

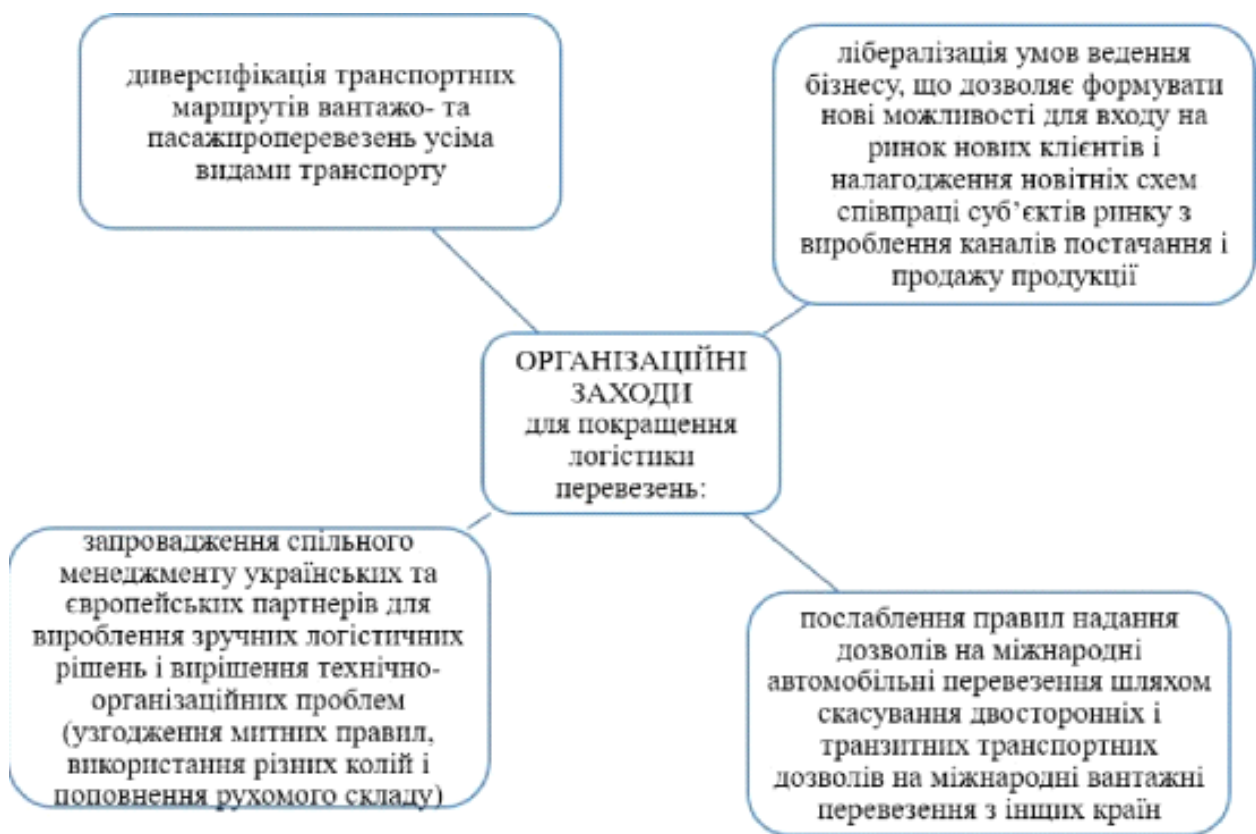


Рис. 3.1.1 Графічне зображення організаційних заходів передбачених урядом для покращення логістики перевезень

Сьогодні ж в умовах невизначеності необхідно визначити шляхи розвитку транспортної логістики громади (див. рис. 3.1.2).

ШЛЯХИ РОЗВИТКУ транспортної логістики громади:	- визначення альтернативних логістичних маршрутів – шляхів внутрішніх перевезень та експорту, що дозволить забезпечити гнучкі можливості вантажоперевезень
	- запровадження бізнесом довгострокового планування та створення робочих груп для налагодження злагодженого режиму роботи виробників і перевізників
	- подальший розвиток інтермодальних перевезень і використання всіх видів транспортної інфраструктури, що забезпечить прискорення перевезення товарів і зниження сукупних витрат
	- розширення інтеграційної співпраці суб'єктів різних видів економічної діяльності

Рис. 3.1.2 Графічне зображення шляхів розвитку транспортної логістики громади

Для забезпечення стабільної роботи транспортної та дорожньої галузі під час війни Кабінет Міністрів України створив Координаційну раду з питань логістики в сільському господарстві. Її діяльність спрямована на оптимізацію логістичних процесів перевезення аграрної продукції та сировини. Запровадження цієї структури сприятиме розробці й реалізації державної політики у сферах транспорту, дорожньої інфраструктури, розвитку транзитного потенціалу та вдосконалення логістики. Водночас це дозволить вирішити актуальні завдання, зокрема покращити логістичні процеси перевезень, підвищити ефективність державного контролю під час перетину кордону товарами та транспортом, а також удосконалити систему моніторингу міжнародних перевезень [3,с.60-65].

3.2. Перспективний розвиток транспортної логістики Чернівецької міської громади

Позитивним моментом є те, що Європейський Союз інтегрував українські логістичні шляхи до Транс'європейської транспортної мережі. Європейська

Комісія внесла відповідні зміни до індикативних карт цієї мережі (TEN-T), додавши до неї маршрути України (див. рис. 3.2.1).

Це є важливим стратегічним кроком у напрямку інтеграції України до ЄС, а також сприятиме реалізації ініціативи «Шляхи солідарності», яка зосереджується на підтримці експорту української аграрної продукції та доставці гуманітарної допомоги в межах країни.

У результаті змін Балто-Чорноморсько-Егейський транспортний коридор було продовжено через Львів, Чернівці (з врахуванням Румунії та Молдови) і до Одеси.

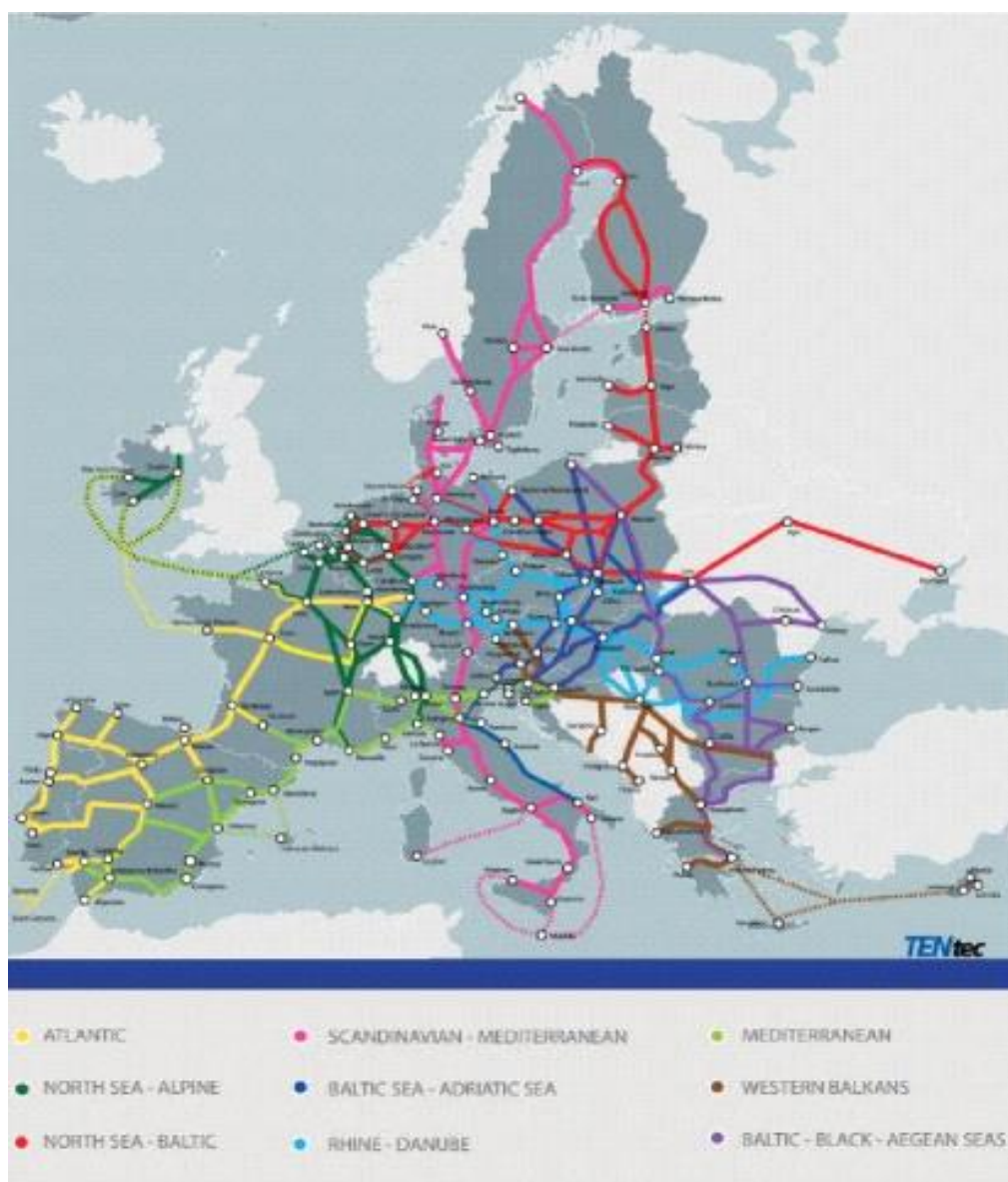


Рис. 3.2.1 Графічне зображення індикативної мапи Транс'європейської транспортної мережі з українськими логістичними шляхами

Загалом, можна виділити декілька основних характеристик, як результату включення логістичних маршрутів до мережі TEN-T (див. рис. 3.2.2).

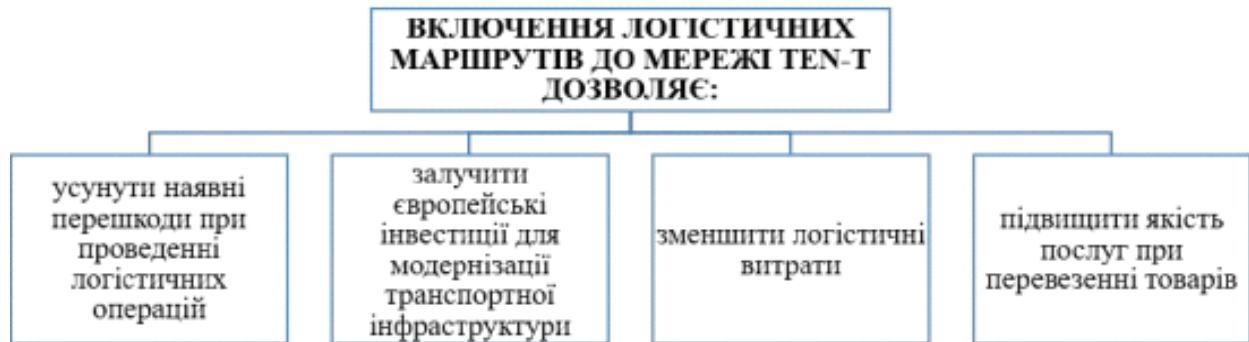


Рис. 3.2.2 Графічне зображення характеристик включення логістичних маршрутів до мережі TEN-T

Транс'європейська транспортна мережа (TEN-T) створюється Європейським Союзом для забезпечення транспортування по Європі з заходу на схід та з півночі на південь через мережу автодоріг, залізниць, аеропортів і водних шляхів. Ця транспортна система розвиватиметься у два етапи: "ключову" мережу планується завершити до 2030 року, а "загальну" – до 2050 року. Україна стала частиною TEN-T у 2017 році. Згідно з Індикативним інвестиційним планом Європейської комісії з розвитку коридорів TEN-T, українська транспортна мережа вперше інтегрується до стратегічних транспортно-логістичних коридорів Європейського Союзу [27,с.6].

3.3. Впровадження нових міжнародних логістичних проектів міста Чернівці

Впровадження прогресивних міжнародних логістичних ініціатив у Чернівцях відкриває значні перспективи для зростання його привабливості в очах закордонних інвесторів, активізації міжнародної комерції та зміцнення позицій на світовій арені конкуренції.

Розташування Чернівців на перетині важливих європейських шляхів створює унікальний базис для розгортання транскордонних логістичних проектів. Запуск подібних ініціатив здатен забезпечити місту вихід на нові

ринки та доступ до різноманітних ресурсів, значно збільшити обсяги міжнародної торгівлі та залучити свіжий потік інвестицій.

Як приклад, можна розглянути ідею створення у Чернівцях міжнародного центру логістики, який би надавав повний спектр послуг з розміщення товарів на складах, їх транспортування та митного оформлення для іноземних партнерів. Це може перетворити місто на вагомий логістичний хаб на торговому шляху між країнами Західної та Східної Європи [12, с. 32].

Беручи до уваги поглиблення процесів глобалізації в економіці та стрімке зростання міжнародної торгівлі, реалізація новітніх міжнародних логістичних проєктів у Чернівцях є стратегічно виправданим кроком для прогресу міста та відкриття нових горизонтів для його жителів і підприємницької спільноти.

Огляд ініціатив щодо впровадження нових міжнародних логістичних проєктів у Чернівцях:

- **Заснування міжнародного логістичного осередку:**
- Суть проєкту: Планування та зведення міжнародного логістичного центру в Чернівцях.
- Ключова мета: Надання комплексних логістичних послуг для міжнародних контрагентів, включаючи складське зберігання, транспортування та митне адміністрування товарів.
- Очікувані переваги: Залучення нових фінансових вливань, створення додаткових робочих місць, підвищення інвестиційної привабливості міста для закордонного бізнесу.
- Конкретні деталі: Передбачається будівництво складських площ розміром 10 тисяч квадратних метрів, інвестування близько 5 мільйонів євро та створення сотні нових робочих місць.
- **Формування міжнародного транспортного перехрестя:**
- Суть проєкту: Модернізація та розширення існуючого міжнародного автотранспортного вузла в Чернівцях.

- Ключова мета: Забезпечення ефективного та оперативного переміщення товарів між різними державами, сприяння розвитку міжнародної комерції.

- Очікувані переваги: Збільшення обсягів транзитних перевезень через місто, зростання надходжень від митних платежів та податків, стимулювання розвитку місцевої інфраструктури.

- Конкретні деталі: Планується розширення території автотранспортного вузла на 5 гектарів, впровадження сучасних технологій та обладнання для прискореного обслуговування, прогнозується зростання транзитного трафіку на 30%.

- **Створення міжнародного експортно-імпортного логістичного хабу:**

- Суть проєкту: Розвиток інфраструктури для формування міжнародного логістичного хабу, орієнтованого на експортно-імпортні операції в Чернівцях.

- Ключова мета: Забезпечення інтегрованого підходу до процесів експорту та імпорту товарів, залучення нових іноземних партнерів.

- Очікувані переваги: Розширення можливостей для місцевих компаній у сфері міжнародної торгівлі, створення нових робочих місць, збільшення обсягів експортних та імпортних операцій.

- Конкретні деталі: Передбачається реконструкція та модернізація міжнародного аеропорту "Чернівці", розширення спектру та підвищення якості логістичних послуг, залучення інвестицій у розмірі 10 мільйонів доларів.

- **Розбудова міжнародного транспортного коридору:**

- Суть проєкту: Реконструкція та модернізація транспортного коридору, що з'єднує Чернівці з іншими важливими міжнародними транспортними вузлами.

- Ключова мета: Забезпечення швидкого та безперешкодного транспортного сполучення з країнами Європейського Союзу та Східної Європи.

- Очікувані переваги: Збільшення обсягів транзитних перевезень через місто, зростання доходів від транспортних послуг, стимулювання розвитку логістичної інфраструктури.

- **Збільшення кількості міжнародних авіаційних маршрутів:**

- Суть проєкту: Запровадження нових міжнародних авіаційних сполучень з аеропорту "Чернівці".

- Ключова мета: Забезпечення прямого повітряного зв'язку з ключовими міжнародними центрами, що сприятиме розвитку туризму та міжнародних ділових контактів.

- Очікувані переваги: Зростання туристичного потоку, залучення іноземних інвестицій у туристичний та бізнес-сектори, підвищення міжнародного іміджу міста.

Наведені приклади ілюструють значний потенціал для розвитку транспортної логістики в Чернівцях шляхом реалізації нових міжнародних логістичних проєктів. Ці ініціативи сприятимуть підвищенню ефективності та конкурентоздатності міста на міжнародній арені.

Таким чином, ініціювання нових міжнародних логістичних проєктів є визначальним етапом у прогресі Чернівців та зміцненні його позицій на світовому ринку. Ці проєкти мають усі шанси стати стратегічними кроками для подальшого розвитку міста та його інтеграції у глобальну логістичну мережу.

Реалізація подібних ініціатив може призвести до відчутних позитивних наслідків, серед яких:

- Економічне піднесення: Впровадження міжнародних логістичних проєктів стимулюватиме зростання обсягів торгівлі, приплив нових інвестицій та створення нових робочих місць, що позитивно позначиться на економіці міста.

- Інфраструктурний розвиток: Для успішної реалізації цих проєктів необхідний розвиток транспортної, логістичної та інформаційної інфраструктури, що покращить якість життя мешканців та стане каталізатором подальшого розвитку міста.

- Зростання конкурентоздатності: Міжнародні логістичні проєкти сприятимуть підвищенню конкурентоздатності міста на міжнародному рівні, забезпечивши ефективну та швидку транспортну інфраструктуру для міжнародних бізнес-операцій.

- Підвищення міжнародного авторитету: Успішна реалізація міжнародних логістичних проєктів зміцнить позиції міста як важливого логістичного центру на міжнародній мапі, що сприятиме його подальшому розвитку та позиціонуванню у світовому співтоваристві.

Підсумовуючи, впровадження нових міжнародних логістичних проєктів є стратегічно важливим для Чернівців, враховуючи його значний потенціал стати ключовим гравцем у міжнародній логістиці. Реалізація цих ініціатив сприятиме забезпеченню сталого розвитку та процвітання міста в майбутньому.

ВИСНОВКИ

У дипломній роботі на тему «Розвиток транспортної логістики Чернівецької міської громади» було здійснено комплексне дослідження просторових, нормативних, інфраструктурних та управлінських аспектів, що визначають сучасний стан і перспективи логістичного забезпечення в межах громади.

У першому розділі розкрито теоретичні засади просторового планування територіальних громад. Зокрема, проаналізовано особливості просторового розвитку як багатовекторного процесу, що поєднує соціально-економічні, природно-географічні та інфраструктурні чинники. Окрему увагу приділено правовим основам просторового планування в Україні та досвіду зарубіжних країн (Німеччина, Польща, Швеція), що доводить важливість інтегрованого підходу до розвитку територій. Запропоновані методи географічного дослідження транспортної логістики дозволили сформувати аналітичну базу для вивчення просторової структури громади та її логістичного потенціалу.

Другий розділ присвячено аналізу сучасного стану транспортної логістики Чернівецької міської громади. Охарактеризовано територіальні особливості громади, виявлено основні транспортні коридори, інфраструктурні вузли, а також логістичні проекти, які впроваджуються в межах міста. Проведений аналіз засвідчив наявність значних бар'єрів, серед яких — зношеність дорожнього покриття, відсутність ефективних систем моніторингу перевезень, недостатня інтеграція в міжнародні логістичні мережі та обмежений кадровий потенціал. Ці чинники стримують розвиток логістичної функції громади й обмежують її інвестиційну привабливість.

У третьому розділі було запропоновано стратегічні напрями перспективного розвитку логістичної системи Чернівців. Обґрунтовано необхідність реалізації інтегрованих програм оновлення транспортної інфраструктури, розвитку мультимодальних логістичних вузлів та залучення міжнародного досвіду через участь у транскордонних ініціативах. Запропоновано конкретні шляхи впровадження цифрових технологій — зокрема, ГІС-моделювання, інтелектуальні системи управління трафіком, платформи моніторингу вантажних потоків. Впровадження цифрових інновацій розглядається як ключовий чинник підвищення ефективності та прозорості логістичних процесів.

Узагальнюючи результати дослідження, можна зробити висновок, що транспортна логістика Чернівецької міської громади має значний потенціал для розвитку, однак його реалізація потребує системного підходу, комплексного планування, фінансової підтримки та кадрового забезпечення. Перехід до смарт-логістики, орієнтація на сталий розвиток, залучення цифрових технологій та кооперація з міжнародними партнерами створять умови для формування сучасної, ефективної логістичної інфраструктури, здатної підтримувати економічне зростання громади.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1.Бошота Н.В. Вплив транспортної інфраструктури на туристичне підприємництво країни. Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. Т. 29 (68). 3, 2018. С. 58-63.

2.Гудима Р. Модернізація транспортної інфраструктури прикордонних регіонів: фінансові та управлінські аспекти / Р. Гудима // Вісник Львівської комерційної академії. Серія економічна. – 2014. – Вип. 46. – С. 72-75.

3.Жадько К. С., Горященко Ю. Г., Ільченко В. М. та ін. Економіка та управління підприємствами: теорія, практика, перспективи розвитку: кол. монографія. Полтава: ПП «Астроя», 2021. 188 с.

4.Ільченко Н. Б., Кулік А. В. Розвиток транспортно-логістичної системи в Україні. Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. 2019. Т. 30(69). 5. Ч. 2. С. 42-50.

5.Іванунік В.О. Сучасний стан та оцінка рівня розвитку транспортної та торговельної інфраструктури для потреб туризму та рекреації (на прикладі Чернівецькій області). Географія та туризм. 2011. Вип. 14. С. 188-195.

6.Копитко В. Напрями розвитку транспортної інфраструктури України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://eadnurt.diit.edu.ua/bitstream/123456789/1613/1/905kopyt.pdf/>

7.Корнійко Я.Р. Сучасний розвиток транспортної системи України / Я.Р. Корнійко // [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://jrn1.nau.edu.ua/index.php/PPEI/article/viewFile/3092/3046>

8.Лифар В. В. Розвиток транспортної логістики в регіональній системі обслуговування товарних потоків. Маркетинг і менеджмент інновацій. 2017. 4. С. 176-187.

9.Логвинова Н. В. Шляхи розвитку транспортної системи України. 2013. Репозитарій НУ «Одеська юридична академія».

10.Логутова Т. Г., Полторацький М. М. Сучасний стан транспортної інфраструктури України. Теоретичні і практичні аспекти економіки та інтелектуальної власності: зб. наук. пр. 2015. Вип. 2(12). Т. 2. С. 8-14.

11.Маруняк Є. Територіальне (просторове) планування: зміст, еволюція та основні сучасні напрями. Український географічний журнал. 2014. 2. С. 22–31.

12.Маленко Я. Правова сутність територіального планування: вітчизняний та європейський досвід. Часопис Київського університету права. 2017. 2. С. 214–219.

13.Малиш Н.А., Бондар Н.М. Економічний аналіз транспортної інфраструктури України. Вісник Національної академії державного управління при Президентові України. Серія «Державне управління». 2016. . 2. С. 50–57.

14.Озерська Г.В. Транспортно-логістичні кластери як основа реалізації транскордонного співробітництва / Г.В. Озерська // Науковий Вісник Миколаївського національного університету ім. В.О. Сухомлинського. Серія «Економічні науки». – 2015. – 3. – С.126-129.

15.Полякова О. М., Шраменко О. В. Сучасні тенденції розвитку транспортно-логістичної інфраструктури в Україні і світі. Вісник економіки транспорту і промисловості: зб. наук. практ. ст. 2017. 58. С. 126-134.

16.Попова Н.В. Транспортно-логістична система: дефініція та складові / Н.В.Попова // Бізнесінформ. – 2016. – 1. – С. 169-174.

17.Парійчук В. А. Розвиток економічного потенціалу громад у рамках реформи з децентралізації // Публічне управління та адміністрування у процесах економічних реформ: Збірник матеріалів наук.-практ. конф., 19.11.19р.. – Херсон: ХДАУ, 2019р., с. 44.

18.Родченко В.Б. Реалізація, моніторинг і оцінювання стратегії розвитку підприємництва і об'єднаних територіальних громадах. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Випуск 19, частина 2, 2018р., С. 162-166.

19.Сидор В. Д. Запровадження стратегічного планування розвитку території територіальної громади. Історико-правовий часопис 2 (17), 2021. URL: <https://doi.org/10.32782/2409-4544/2021-2/11>.

20.Трушкіна Н.В., Сербіна Т.В. Сутність поняття «міжнародна логістика». Theoretical and science bases of actual tasks: Proceedings of the XIV International Scientific and Practical Conference (Portugal, Lisbon, April 12-15, 2022). Lisbon: International Science Group, 2022. P. 137-142.

21.Харсун Л. Логістичне обслуговування товаропотоків між Україною та країнами ЄС. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/EkUk_2016_4_12.

22.Чандрян Н. Держава сталого розвитку. Майбутнє урядування, економіки та суспільства / пер. з англ. Ірина Гнатковська. Київ. Наш формат, 2020. 288 с.

23.Яцюта О. Транспортно-логістична система України в умовах європейської інтеграції. / О. Яцюта. // Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. – 2016. – 3. – С. 89–99.

24.Інтегрована концепція розвитку (ІКРМ) Чернівців 2030. URL: https://drive.google.com/file/d/1CJYT9N4_vQ9-Mfdyiniigw9jjQcWt_07/view

25.Стратегія розвитку Чернівецької області на період до 2027 року. URL: <https://bukoda.gov.ua/storage/app/sites/23/uploaded-files/strategia-chernivetska-2027.pdf>

26.Офіційний сайт Чернівецької міської територіальної громади. URL: <https://city.cv.ua/>

27.Офіційний сайт Децентралізації. URL: <https://decentralization.gov.ua/>

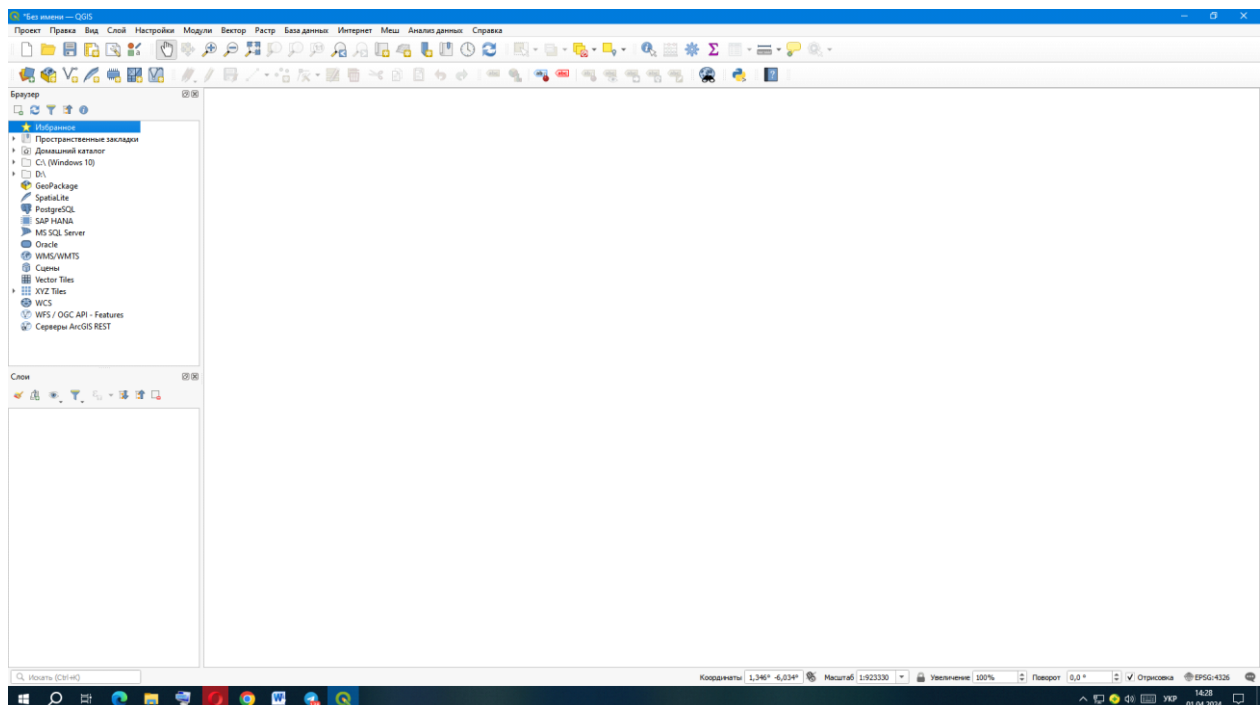
28.Міністерство інфраструктури України. Технічний стан автомобільних доріг загального використання. URL: <https://mtu.gov.ua/content/tehnichniy-stan-avtomobilnih-dorigavtomobilnih-dorig-zagalnogovikoristannya.html>

ДОДАТКИ

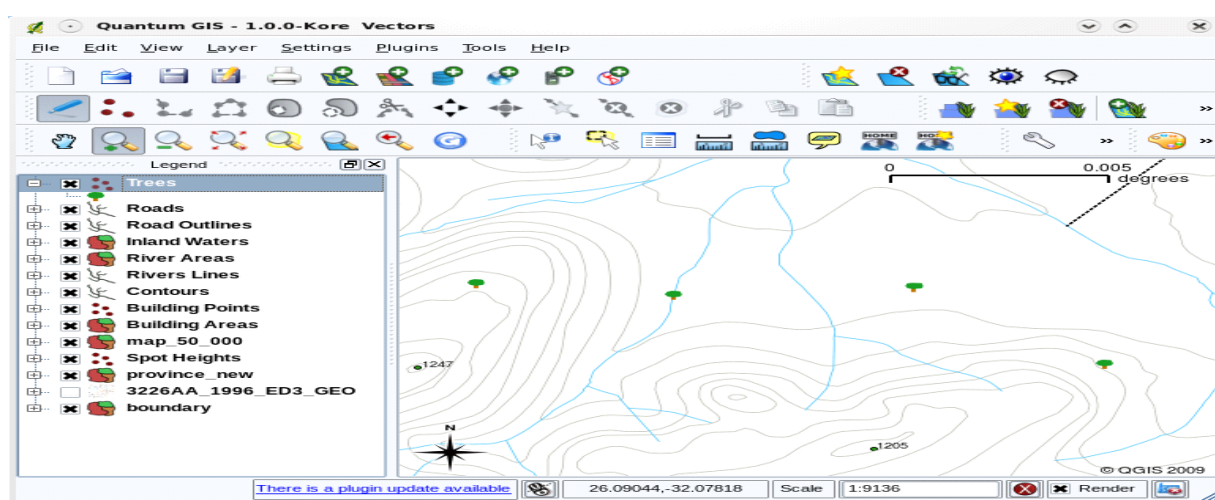
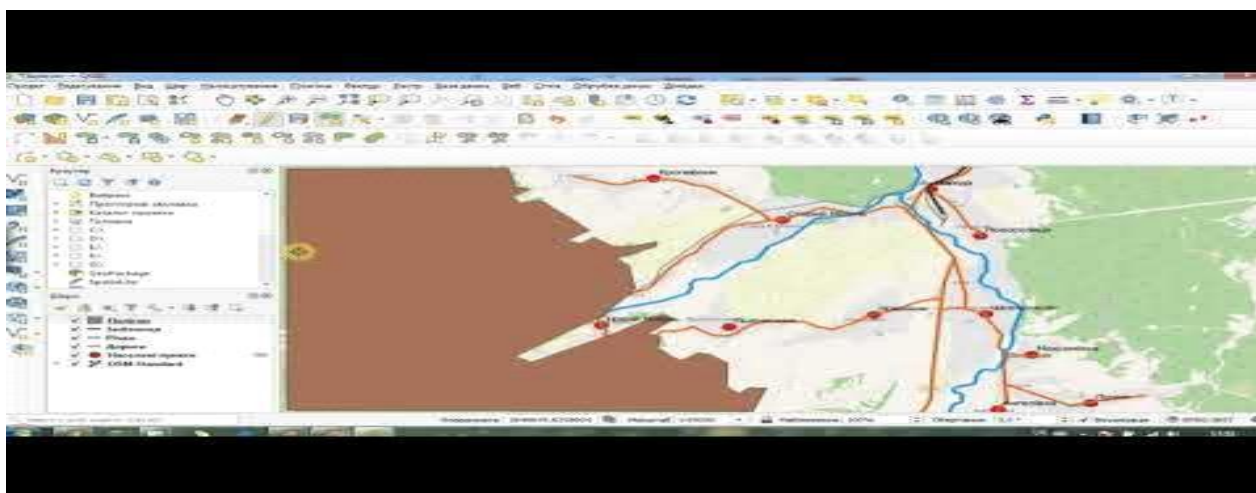
Додаток А

Створення транспортної логістики Чернівецької громади

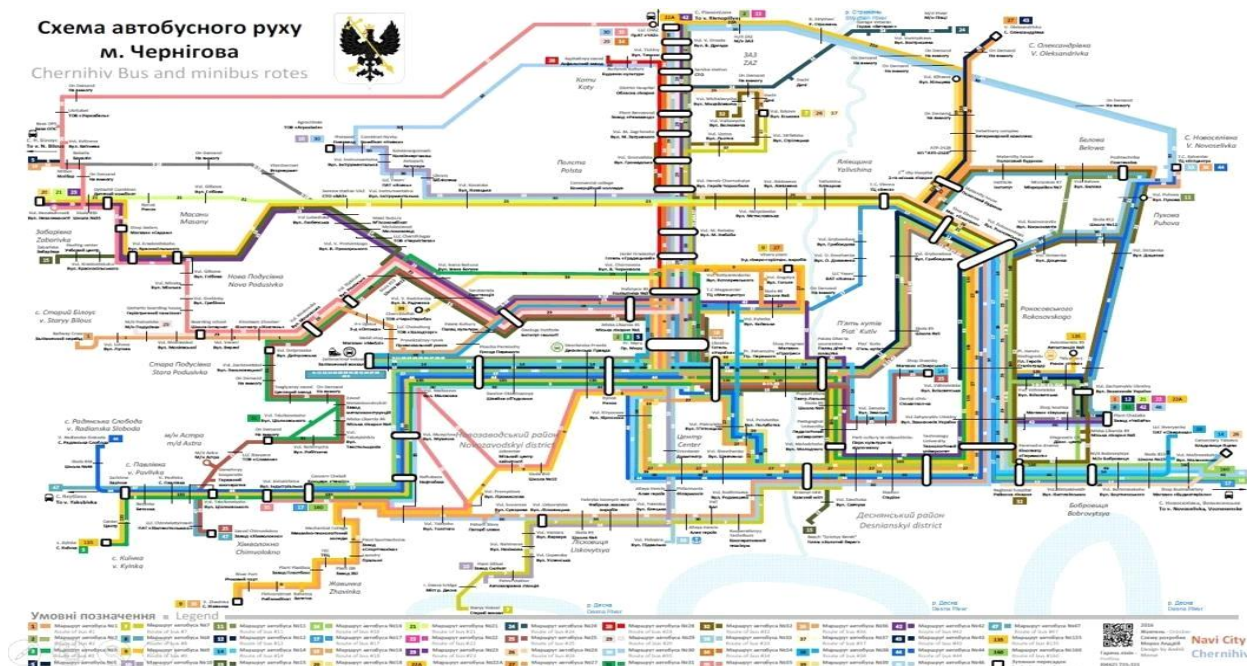
- Відкрили програму QGIS для створення карти транспортної логістики



- Масштабування місцевості громади та позначення точкових маршрутів



- Карта транспортних шляхів



Додаток Б

Карта розміщення Чернівецької громади